



## Analysis of the New Transformative Change Paradigm in Innovation Policy

Mehdi Fatemi<sup>1</sup>, Sepehr Ghazinoory<sup>2\*</sup>, Soroush Ghazinoori<sup>3</sup>, Ali Shayan<sup>4</sup>

1- Ph.D. Candidate of Science &Technology Policy, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

2- Professor, Department of Information Technology Management, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

3- Associate Professor, Department of Technology Management &Entrepreneurship, Allameh Tabataba'i University, Tehran, Iran

4- Assistant Professor, Department of Information Technology Management, Tarbiat Modares University, Tehran, Iran

Corresponding Author's Email: [Ghazinoory@modares.ac.ir](mailto:Ghazinoory@modares.ac.ir)



[Https://doi.org/10.22059/jppolicy.2022.87953](https://doi.org/10.22059/jppolicy.2022.87953)

Received: 11 September 2021

Accepted: 27 February 2022

### ABSTRACT

Since the beginning of the 21<sup>st</sup> century, innovation policy scholars have spoken in new &innovative terms about new phenomena in the field of innovation policy, which are different from the common paradigms of the innovation policy scene, namely research &development &the innovation system. This emerging approach, which is based on theories of multi-level perspective (MLP), transition management (TM), strategic niche management (SNM), &responsible research &innovation (RRI), has been considered by many researchers &has become popular as a paradigm shift in scientific sources. In this article, by systematically reviewing the history of the transformational paradigm, 33 articles were selected from 994 articles searched in the Scopus database &studied to extract the theoretical foundations, rationales, &policy implications of this paradigm. Accordingly, the lack of correlation between social &environmental development with technology advancement, the role of the regime &the niche as the symbols of resistance &change, the normative orientation of innovation, &the need for systemic innovation as theoretical foundations; Multi-level approach, endogenous &participatory approach, radical change in gradual stages, diversity &guided choice &simultaneous attention to development &destruction as rationales; &development perspectives in the field of change, organizing &supporting new markets, entrepreneurial experimentation, transformation in the pattern of legitimacy, &tangible change in the regime's laws were identified as policy implications of the paradigm. Finally, attention to the geography &global political economy, consideration of the unsustainable development (especially in the developing context), &the development of the roles of market, businesses &intermediaries were proposed as the policy implications for the development &implementation of transformative change paradigm.

**Keywords:** Innovation Policy, Transformative Change Paradigm, Systematic Literature Review (SLR).

Copyright © 2022 The Authors. Published by Faculty of Law & Political Science, University of Tehran.



This Work Is licensed under a [CreativeCommons Attribution-NonCommercial 4.0 International \(CC BY-NC 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)



## مقاله موردی

## واکاوی ابرانگاره تغییر تحول آفرین در سیاستگذاری نوآوری

سید مهدی فاطمی خوراسگانی<sup>۱</sup>، سپهر قاضی نوری<sup>۲\*</sup>، سروش قاضی نوری<sup>۳</sup>، علی شایان<sup>۴</sup>

۱- دانشجوی دکتری سیاستگذاری علم و فناوری دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

۲- استاد مدیریت فناوری اطلاعات دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

۳- دانشیار مدیریت فناوری و کارآفرینی دانشگاه علامه طباطبائی، تهران، ایران

۴- استاد یار مدیریت فناوری اطلاعات دانشگاه تربیت مدرس، تهران، ایران

\*رایانامه نویسنده مسئول: Ghazinoory@modares.ac.ir

<https://doi.org/10.22059/jppolicy.2022.87953>

تاریخ دریافت: ۲۰ شهریور ۱۴۰۰

تاریخ پذیرش: ۸ اسفند ۱۴۰۰

## چکیده

از آغاز قرن بیست و یکم، پژوهشگران سیاست‌های نوآوری، با واژگانی متنوع و بدیع از پدیده‌های نوین در حوزه سیاستگذاری نوآوری سخن گفتند که با ابرانگاره‌های رایج صحنه سیاستگذاری نوآوری یعنی تحقیق و توسعه و نظام نوآوری متفاوت بوده است. این رویکرد نو ظهور، که مبتنی بر نظریات رویکرد چندسطحی، مدیریت گذار، مدیریت راهبردی کتاب و پژوهش و نوآوری مسئولیت‌پذیر توسعه یافته، مورد توجه پژوهشگران متعددی قرار گرفته و با عنوان ابرانگاره تغییر تحول آفرین در منابع علمی رواج یافته است. در این مقاله، با مرور نظام‌مند پیشینه ابرانگاره تغییر تحول آفرین، ۳۳ مقاله از میان ۹۹۶ مقاله جستجو شده در پایگاه اسکوپوس انتخاب شدند و برای استخراج مبانی نظری، خدمایه‌ها و دلالت‌های سیاستی این ابرانگاره مورد مطالعه قرار گرفتند. براین‌اساس، عدم توسعه اجتماعی و زیستمحیطی با پیشرفت صرف نفاوری، جایگاه رژیم و کنام به متابه نمادهای مقاومت و تحول، جهت‌گیری هنجری نوآوری و نیاز به نوآوری سیستمی به عنوان مبانی نظری؛ رویکرد چندسطحی، رویکرد درونزا و مشارکت محوری، تغییر رادیکال طی مراحل تدریجی، تنوع و انتخاب هدایت شده و توجه توانان به توسعه و تخریب به عنوان خدمایه‌های سیاستی و توسعه چشم‌انداز در عرصه تحول، سازماندهی و حمایت از بازارهای جدید و کنام، آزمایش کارآفرینانه، تحول در الگوی مشروعیت‌بخشی و تغییر محسوس در قوانین رژیم به عنوان دلالت‌های سیاستی ابرانگاره شناسایی شدند.

واژگان کلیدی: سیاستگذاری نوآوری، ابرانگاره تغییر تحول آفرین، مرور نظام‌مند پیشینه.

### مقدمه

امروزه جهان با چالش‌های اجتماعی و زیست‌محیطی در حوزه‌های مختلف نظری اثربخشی، آلدگی، آب و حمل و نقل دست و پنجه نرم می‌کند و برای اساس دولت‌های مختلف در سراسر جهان، ضرورت هم‌راستاسازی چالش‌های اجتماعی و زیست‌محیطی با اهداف نوآوری را در سال‌های اخیر درک کرده‌اند (Markard & et al., 2012). اتحادیه اروپا امیدوار است به وسیله مشوق‌هایی نظری "افق ۲۰۲۰" بتواند برخی از چالش‌های اجتماعی منتخب (به عنوان مثال گذار به اقتصاد کم‌کربن و فراگیر) را پاسخ دهد (Pollex & Lenschow, 2018). در این راستا موافقت‌نامه تغییرات اقليمی پاریس آرمان بلندپروازانه حذف انتشار کربن در نیمه دوم قرن را هدف‌گذاری کرده و سازمان ملل نیز ۱۷ آرمان توسعه پایدار جهت توسعه تولید سبز، عدالت اجتماعی، توزیع عادلانه ثروت، الگوی مصرف پایدار و روش‌های جدید رشد اقتصادی را مشخص نموده است (Schot & Steinmueller, 2018). در محیط سیاست‌گذاری نوآوری نیز کنسرسیومی جهت درک روش‌های بکارگیری علم و فناوری در راستای پاسخگویی به چالش‌های اجتماعی و زیست‌محیطی تاسیس شده است (Chataway & et al., 2017). در این راستا از آغاز دهه دوم قرن بیست و یکم به بعد، پژوهشگران سیاست‌های نوآوری به وجوده متفاوت و واژگان متنوع، از ظهور پدیده‌ها و روندهای نوین در حوزه سیاست‌های نوآوری سخن گفتند که با چارچوب‌های رایجی که پس از جنگ جهانی دوم با عنوان اقتصاد نوکلاسیک و بعد از دهه هشتاد تحت عنوان اقتصاد تکامل‌گرا بر صحنه سیاست‌گذاری نوآوری تسلط داشته، کاملاً متفاوت بود. بوراس (2008) از جمله اولین کسانی بود که نشانه‌های این تحول را شناسایی و دسته‌بندی کرد اما آن را تنها علامتی از تغییر تاریخی ابرانگاره غالب یعنی ابرانگاره نظام‌های نوآوری دانست. چیزی نگذشت که مشخص شد این نشانه‌ها، دال بر تغییر رادیکال انگاره‌های نظری سیاست‌های علم، فناوری و نوآوری است. ادکوئیت و زابلا - ایتروریاگاگوییتا (2012) و فورای و همکاران (2012) با اشاره به اینکه میان سیاست‌های نوین با سیاست‌های پیشین تفاوت‌های اساسی وجود دارد، آن را ظهور نسل دیگری از سیاست‌های ماموریت‌گرای بعد از جنگ جهانی دوم قلمداد کردند. در ادامه این دیدگاه توسط پژوهشگران دیگری نظری استیوارد (2012)، کولمن و ریپ، (2018) و گریتیلیچ و همکاران (2021) تایید شد. این پژوهشگران بر این باورند که این چرخش تازه که پایه‌های غالب بر حوزه سیاست‌گذاری نوآوری را لرزانده، خود حکایت از یک چرخش ماهوی در حوزه نظر و عمل در سیاست‌گذاری نوآوری دارد (Miremadi, 2019). برای اساس، ضرورت پاسخگویی به نیازهای اجتماعی در سیاست‌گذاری نوآوری، زمینه‌ساز گسترش مفاهیمی جدید نظری ابرانگاره سیاست‌گذاری نوین برای نوآوری زیست‌محیطی (Kemp, 2011)، نسل جدید سیاست‌های ماموریت‌گرای (Mazzucato, 2018) و مکتب نوظهور سیاست‌گذاری نوآوری برای تغییر تحول آفرین (Schot & Steinmueller, 2018) شد (Dierckx & et al., 2019). این الگوهای سیاست‌گذاری اگرچه در کانون تمرکز نظریات شناخته‌شده‌ای نظری مدیریت راهبردی کنام<sup>۱</sup> (Kemp & et al., 1998)، مدیریت گذار<sup>۲</sup> (Rotmans & et al, 2001)، رویکرد چندسطوحی<sup>۳</sup> (Geels, 2002) و پژوهش و نوآوری مسئولانه<sup>۴</sup> (Owen & et al., 2020) قرار دارند، اما به نحو مشخصی با جریان اصلی سیاست‌گذاری نوآوری در ارتباط و تعامل نیستند. برای اساس توسعه این رویکرد جدید اثربخشی لازم را در سال‌های اخیر نداشته است چرا که بسیاری از نظریات دفاع سیاست‌گذاری نوآوری در راستای تغییرات تحول آفرین کماکان در میان پژوهشگران و سیاست‌گذاران به‌علت عدم انتباخ با رویکرد کنونی سیاست‌گذاری نوآوری ناشناخته است (Weber & Rohracher, 2012). بنابراین ضرورت توسعه چارچوب نظری و اجرایی سیاست‌های نوآوری تحول آفرین احصا می‌گردد. از سوی دیگر، بررسی تجربه بکارگیری نظریات و کلیدوازه‌های نوین نظری نوآوری باز و بوم‌سازگان نوآوری در پیشینه مدیریت فناوری به طور عام و سیاست‌گذاری نوآوری به طور خاص، بیانگر و اگرایی پژوهش‌ها پس از ابداع واژگان جدید به‌علت ابهام در دامنه و تعریف دقیق نظریه مربوطه است. همچنین در برخی از موارد، پژوهشگران در دوره بلوغ نظریه، روایی سازه واژگان نوین را محل مناقشه قرار دادند که مهم‌ترین نمونه آن، مقاله انتقادی او و همکاران (2016) پیرامون بوم‌سازگان نوآوری است. درنتیجه اگرچه بکارگیری متدالوں عنوان و مفهوم چالش‌های اجتماعی، عظیم و جهانی در سیاست‌گذاری نوآوری توسط بسیاری از پژوهشگران به عنوان نشانه ظهور ابرانگاره‌ای جدید و نوظهور قلمداد

1 - Strategic Niche Management (SNM)

2 - Transition Management (TM)

3 - Multi-Level Perspective (MLP)

4 - Responsible Research & Innovation (RRI)

می شود؛ مادامی که این مفهوم جدید، مبهم و نابالغ باشد و در معانی واگرا و زمینه های متنوع بکار گرفته شود، درک آن دشوار و حتی غیرممکن خواهد بود (Kallerud & et al., 2013). از سوی دیگر، تجربیات سیاستگذاری نوآوری در ایران، مؤید مصادره به مطلوب این واژگان نوین بدون ایجاد تحول در انگاره های ذهنی و چارچوب های عملیاتی است، موضوعی که به عنوان مثال در تلقی معاونت علمی و فناوری کشور از بوم سازگان نوآوری در اینفوگرافی منتشره (ISTI, 2019) قابل استنتاج می باشد، جایی که به نظر می رسد نمودار ترسیم شده، نه تنها با مبانی نظری بوم سازگان نوآوری (نظری توجه ویژه به بازار به عنوان بازیگر اصلی) انطباق نداشت، بلکه با رویکرد غالب سیاستگذاری نوآوری نیز در تضاد بود و به نوعی یادآور برداشت خطی از نوآوری در ابرانگاره تحقیق و توسعه بود (Ghazinoory, 2019). درنتیجه انجام این پژوهش جهت تدقیق و تقيیح ابرانگاره نوظهور تغییر تحول آفرین (و بطور خاص ابرانگاره نظام نوآوری) ضروری است. براین اساس هدف پژوهش حاضر، طراحی چارچوب نظری ابرانگاره تغییر تحول آفرین مبتنی بر مرور نظام مند پیشینه پژوهش می باشد. در ادامه در قسمت دوم ابرانگاره های سیاستگذاری نوآوری به صورت اجمالی معرفی می شوند. سپس در قسمت سوم مرور نظام مند پیشینه تبیین می گردد و در قسمت چهارم، چارچوب نظری مستخرج از مرور نظام مند تشریح می شود. نهایتا در قسمت پایانی، توصیه های سیاستی برای توسعه و بکارگیری ابرانگاره تغییر تحول آفرین پیشنهاد می گردد.

## ابرانگاره های سیاستگذاری نوآوری

با انتشار کتاب ساختار انقلاب های علمی کو亨 و گسترش رویکرد ابرانگاره ای به مسیر توسعه علم، بکارگیری مفهوم ابرانگاره در میان پژوهشگران رشته های مختلف رواج یافت. در این میان، تعاریف متعددی از ابرانگاره سیاستگذاری توسط پژوهشگران حوزه سیاستگذاری عمومی تحت تاثیر زمینه و ضرورت های سیاستگذاری ارائه شد. در یکی از تعاریف، ابرانگاره سیاستگذاری به عنوان مدل مشترکی از حقیقت که سیاستگذاران را در فعالیت های حل مساله راهنمایی می کند، معرفی شد (كارسون و برنز، ۲۰۰۹). در تعریفی دیگر بر این موضوع تاکید شد که ابرانگاره سیاستگذاری نه تنها اهداف و ابزارهای مورد استفاده، بلکه ماهیت مسئله مورد مطالعه را نیز تعیین می کند (Hall, 1993). در محیط سیاستگذاری علم، فناوری و نوآوری، سه ابرانگاره تحقیق و توسعه، نظام نوآوری و تغییر تحول آفرین توسط پژوهشگران معاصر شناسایی شده است.

## ابرانگاره تحقیق و توسعه

نیاز شدید بخش نظامی به فناوری های جدید تسليحاتی طی جنگ جهانی دوم و موفقیت نهادهای پژوهشی در دستیابی به فناوری های مزبور، محركی قوی برای توسعه سیاستگذاری نوآوری مبتنی بر ابرانگاره تحقیق و توسعه پس از پایان جنگ شد. درنتیجه سیاستگذاری نوآوری در دهه ۱۹۶۰ با هدف تولید محصولات عمومی (در حوزه هایی که مشوق های ناکافی و موانع متعدد (هزینه، ریسک، دوره زمانی طولانی و غیره) منجر به عدم سرمایه گذاری بخش خصوصی به پژوهش در محیط طبیعی بازار می شد) در دستور کار قرار گرفت (Fatemi & Arasti, 2019). منطق مداخله سیاستی در این ابرانگاره مبتنی بر الگوی شکست بازار تبیین می شود، بدین شکل که نظام کاملا رقابتی و غیرمتمرکز بازار از یک سو و ماهیت عمومی داشت از سوی دیگر، منجر به سرمایه گذاری محدود در توسعه دانش و افق زمانی کوتاه مدت برنامه ریزی بازیگران بازار می شود که ضرورت تعریف مشوق های مختلف جهت توسعه دانش بینان (بخصوص در دانشگاه ها) و حمایت از ساختارهایی نظری حقوق مالکیت فکری را مورد تأکید قرار می دهد (Salmenkaita & Salo, 2002). این ابرانگاره را می توان نمونه کامل رویکرد محدود به فرایند نوآوری قلمداد کرد، چرا که در این دوره سیاستگذاری نوآوری شدیدا تحت تاثیر نگاه خطی به نوآوری (با توجه به تجربه پژوهش های علمی در حوزه های انرژی هسته ای و برنامه های فضایی)، مبتنی بر مدل فشار علم و با بکارگیری نظام حکمرانی بالا به پایین صورت می گرفت و در قالب سیاست های ماموریت گرا برنامه ریزی و اجرا می شد (Diercks & et al., 2019). پس از دستاوردهای بزرگ علم و فناوری در این دوره نظیر کشف پنی سیلین و اختراع موتورهای جت، کاربرد تجاری انرژی هسته ای و کاوش های موفقیت آمیز فضایی در پایان جنگ جهانی دوم، انتشار مقالاتی نظری علم، مرز بی پایان بوش و ماه و زاغه نلسون به نقش نوآوری در دامنه های اجتماعی وسیع تر و در قالب ایده های بزرگ سیاستگذاری علم و فناوری پرداختند. درواقع شرایط پرالهاب (ولو کوتاه مدت) جوامع در دهه های ۱۹۶۰ و ۱۹۷۰ میلادی و نشانه های زودهنگام آسیب های زیست محیطی، محیط سیاستگذاری نوآوری را

برای جهت‌گیری گسترده‌تر سیاست‌ها در راستای حل معضلات اجتماعی فراهم کرد. بنابراین می‌توان بطور خلاصه بیان کرد که در ابرانگاره تحقیق و توسعه، علی‌رغم درک باریک از نوآوری، برنامه‌ریزی با هدف دستیابی به آرمان‌های اقتصادی و اقتصادی صورت پذیرفته است (Gassler & et al., 2007).

### ابرانگاره نظام نوآوری

در دهه‌های پایانی قرن بیستم، مدل خطی نوآوری به علت ساده‌انگاری و قطعیت بیش از حد، عدم دستیابی به اهداف موردنظر، ناتوانی در جلب حمایت ساختاری و فقدان سازوکارهای اشاعه نوآوری کثار گذاشته شد و تمرکز سیاستگذاری از خلق دانش به ظرفیت کشورها جهت بکارگیری و اشاعه موفق آن در قالب نوآوری تغییر یافت. درنتیجه با توجه به محدودیت‌های مدل خطی نوآوری، رویکردی نظاممند و کل‌نگر با عنوان نظام نوآوری متشکل از ابعاد ملی، منطقه‌ای، بخشی و فناورانه توسعه یافت (Chataway & et al., 2017). منطق مداخله سیاستی در این ابرانگاره مبتنی بر الگوی شکست سیستم تبیین می‌شود، بدین صورت که عدم توازن اطلاعاتی میان بازیگران، منجر به عدم بهره‌برداری بهینه از توانمندی‌های تحقیق و توسعه کنونی می‌شود. درنتیجه این ابرانگاره، سیاست‌های عمومی حمایت از تحقیق و توسعه، مشوق‌های مالیاتی و حمایت از توسعه ساختارهای تامین مالی را توجیه می‌کند و امکان ارائه پیشنهادهای سیاستی مختلف (نظیر قوانین ثبت اختراع، حقوق مالکیت فکری، توسعه زیرساخت، تامین مالی و محیط کسب‌وکار و کارآفرینی سالم) را برای سیاستگذاران فراهم می‌کند. این رویکرد با تکیه بر ماهیت سرشار از عدم اطمینان پژوهه‌های نوآوری، درهم تنیدگی علم و فناوری، وابستگی به مسیر توسعه فناوری و آثار قفل شدگی، نقش فرایندهای یادگیری و اهمیت یکپارچه‌سازی تحقیق و توسعه، تولید و بازاریابی، رویکرد خطی به فرایند نوآوری را مورد انتقاد قرار می‌دهد (Weber & Rohracher, 2012). در این ابرانگاره علی‌رغم درک گسترده از نوآوری، برنامه‌ریزی با هدف دستیابی به آرمان‌های اقتصادی (رقابت‌پذیری، رشد و اشتغال) صورت پذیرفته است و کمابیش از چالش‌های اجتماعی و زیست‌محیطی غفلت شده است (Diercks & et al., 2019).

### ابرانگاره تغییر تحول آفرین

منازعات کنونی پیرامون پژوهش، فناوری و نوآوری در راستای چالش‌های اجتماعی به عنوان نشانه‌ای برای سیاستگذاری نوآوری در راستای تغییرات تحول آفرین شناخته شده است. سیاستگذاری نوآوری مطابق با این رویکرد تنها در راستای توسعه نوآوری با حداقل کارایی و اثربخشی با توجه به شکست‌های سیستمی (زیرساختی، نهادی، تعاملی و قابلیتی) صورت نمی‌پذیرد، بلکه به جهت‌دهی تغییر تحول آفرین در راستای اهداف اجتماعی و زیست‌محیطی نیز می‌پردازد (Kallerud & et al., 2013). از طرف دیگر، یکی از جنبه‌های نوآورانه سیاستگذاری در ابرانگاره تغییر تحول آفرین در مقایسه با سیاست‌های ماموریت‌گرای ابرانگاره اول نظیر پژوهه‌های منهنه و آپولو نیز در همین موضوع نهفته است. درحالی که در سیاست‌های ماموریت‌گرای سنتی، راه حل فناورانه خاص توسط دولت به عنوان مشتری منفرد، ذیل بنگاه‌های دولتی طراحی، حمایت و مدیریت می‌شوند، راهکارهای تحول آفرین می‌بایست توسط بازیگران بسیار متنوع در سطح جهان و در بخش‌های مختلف صنعتی طراحی و پیاده‌سازی شوند و بخش خصوصی نیز در کنار بخش دولتی در ساختار حکمرانی مشارکت داده شود (Chataway & et al., 2017). ابرانگاره تغییر تحول آفرین تاکنون با استفاده از نظریه‌های مختلفی بررسی شده است، اما نقطه آغاز نظری آن رویکرد چندسطوحی (Geels, 2002) است که به تغییرات بلندمدت - خصوصاً با توجه همزمان به ابعاد غیرفنی، یعنی بحث‌های اجتماعی و فرهنگی - توجه داشته است. این رویکرد در توصیف نحوه شکل‌گیری فناوری‌های نو و تغییرات فنی اجتماعی، یعنی تغییر از یک رژیم فناورانه به رژیم فناورانه دیگر نیز کارآمد عمل می‌نماید و در زمینه سیاستگذاری نوآوری تحول آفرین نیز کاربردی می‌باشد. به موازات گسترش رویکرد چندسطوحی با ماهیت توصیفی، دو رویکرد تجویزی تر مدیریت راهبردی کنام (کمپ و همکاران، ۱۹۹۸) و مدیریت گذار (Rotmans & et al., 2001) برای سیاستگذاری تحول آفرین نیز مطرح شده‌اند؛ رویکردهایی که به حکمرانی و مدیریت تحولات فناورانه در قالب بررسی راهکارهای هدایت گذارهای فناورانه و دخالت در آن‌ها توجه داشته‌اند (Genus & Coles, 2008).

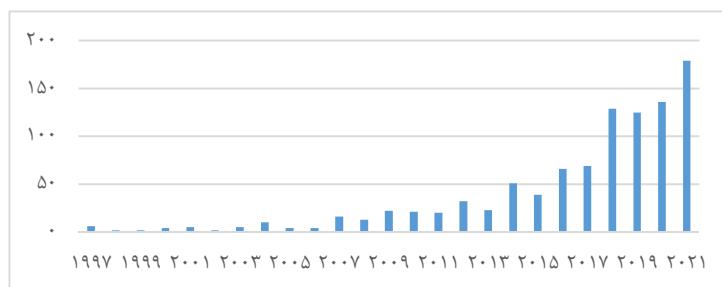
روش‌شناسی

مسئله مرور نظاممند حاضر، طراحی چارچوب نظری ابرانگاره تغییر تحول آفرین می‌باشد. این مسئله قابل تفکیک در قالب سه مسئله فرعی شناسایی مبانی نظری، خردماهیه‌های سیاستی و دلالت‌های سیاستی ابرانگاره می‌باشند. برای جستجو از عناوین ابرانگاره (تغییر تحول آفرین، نوآوری تحول آفرین، سیاست تحول آفرین) و نظریات مرتب (نظام اجتماعی - فنی، گذار پایدار، رویکرد چندسطحی، مدیریت گذار، مدیریت راهبردی کنام و پژوهش و نوآوری مسئولیت‌پذیر) برای جستجو در پایگاه داده اسکوپوس استفاده شد. معیارهای شمول مقالات در جدول ۱ را به این شده است.

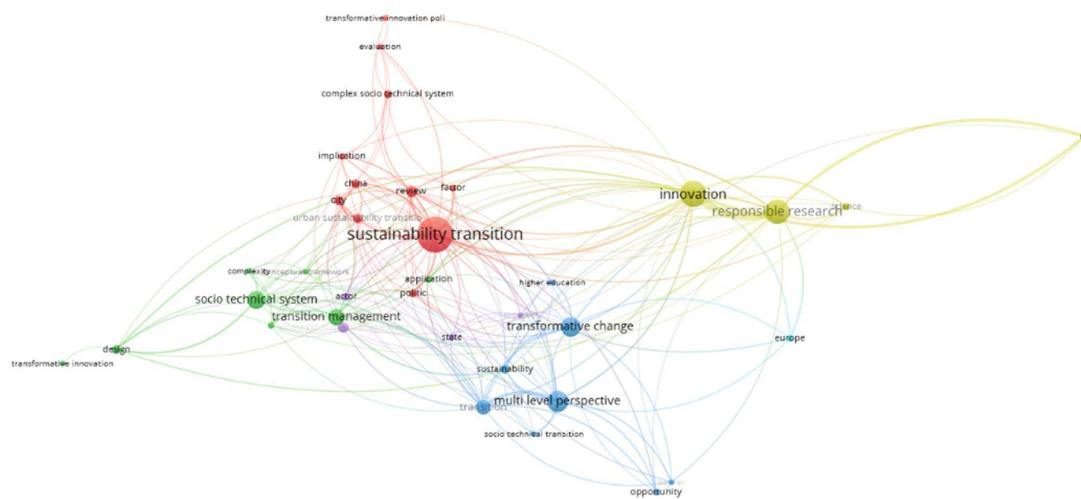
جدول ۲۳ - معیارهای اولیه شمول منابع

معیار پذیرش	
انگلیسی	زبان پژوهش‌ها
مقاله ژورنالی	نوع پژوهش
تا پایان سال ۲۰۲۱	زمان انجام
ملیپریت، کسب‌وکار و اقتصاد، علوم اجتماعی و محیط‌زیست	حوزه پژوهش

براساس جستجوی اولیه ۹۹۴ مقاله شناسایی شد. براین اساس در شکل ۱ روند رشد مقالات حوزه تغییر تحول آفرین طی ربع قرن گذشته ارائه شده است. در شکل ۲ شبکه کلیدوازگان حوزه تغییر تحول آفرین ارائه شده است.

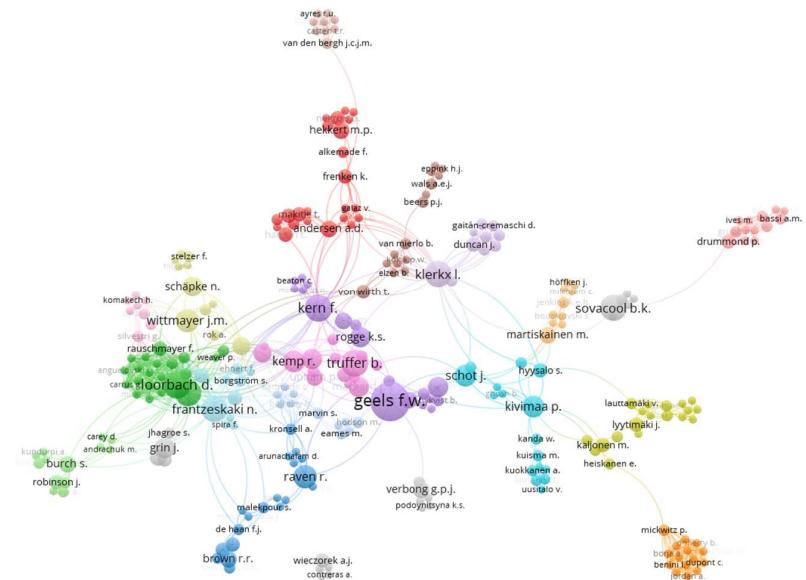


شکا ۹ - روند رشد مقالات حوزه تغییر تحول آفریقی طی ربع قرن گذشته.

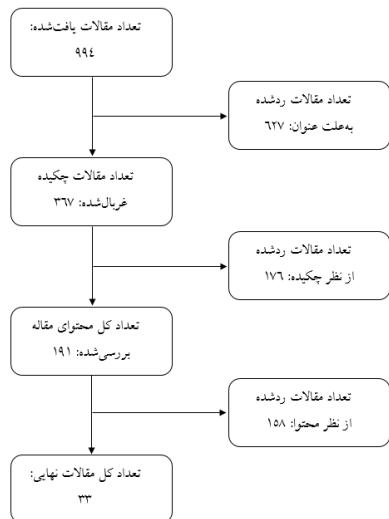


#### ۱۰- شکه کلیدوازگان حوزه تغییر تحول آفرینش

نهایتاً در شکل ۳ شبکه پژوهشگران حوزه تغییر تحول آفرین ارائه شده است.



شكل ۱۱ - شبکه پژوهشگران حوزه تغییر تحول آفرین.



## شكل ۱۲ - فرایند غربال مقالات با توجه به

در ادامه، مقالات جستجو شده براساس شاخص تمرکز بر مسئله پژوهش براساس چارچوب گرینش سه مرحله‌ای عنوان، چکیده و متن بررسی شدند و براین اساس ۳۶۷ و نهایتاً ۱۹۱ مقاله انتخاب شدند (شکل ۴).

## طراحی چارچوب نظری ابرانگاره تغییر تحول آفرین

براساس تحلیل محتوای مقالات منتخب، چارچوب نظری ایرانگاره تغییر تحول آفرین در سه بخش مبانی نظری، خردماهی سیاستی و دلالت‌های سیاستی طراحی شده است (Narimani, 2015):

(۱) مبانی نظری مجموعه مفروضاتی را دربرمی‌گیرد که بصورت پیشینی ساختار تحلیل را متاثر می‌سازند و به جهت دهنی به توصیف‌ها و تبیین‌های سطوح بعدی می‌پردازند. مبانی نظری و اجد درجه بالایی از انتزاع هستند تا بدین طریق تعریف چارچوب نظری مبنی رویکردهای مختلف را میسر نمایند.

۲) خردماهیه‌ها، الگوهای مستخرج (به صورت صریح و یا ضمنی) از مبانی نظری می‌باشند که ضمن پیشنهاد طراحی و به کارگیری ابزارهای سیاستی

خاص، مداخلات دیگر را نفی می‌نمایند. درواقع خردماهیه‌های سیاستی مفهوم واسطه‌ای هستند که برای ایجاد بهم پیوستگی میان مبادی فلسفی و نظری از یک سو و دلالت‌ها و ابزارهای سیاستی از سوی دیگر مورد استفاده قرار می‌گیرند.

(۳) دلالت‌های سیاستی شامل تجویزهای عملی می‌باشد که مبتنی بر مبانی نظری خاص و به فرانچور شرایط زمانی و مکانی مشخصی طراحی می‌شوند. دلالت‌های سیاستی بسیار عینی می‌باشند و به شدت معطوف به بعد اجرایی می‌باشند.

## مبانی نظری

### عدم توسعه اجتماعی و زیستمحیطی با پیشرفت صرف فناوری

بسیاری از مشکلات زیستمحیطی جهانی را نمی‌توان با نوآوری در محصول یا فرآیند حل نمود؛ چرا که حل چالش‌های مذکور نیازمند تحول گسترده‌تر در نظام‌هایی است که نیازهای انسان را تامین می‌نمایند. در این راستا فناوری نقشی حیاتی در جامعه مدرن ایفا می‌کند و نمی‌توان آن را نادیده گرفت، اما تغییرات فناوری به تنها یک قادر به مقابله موثر با چالش‌های اجتماعی و زیستمحیطی نمی‌باشد. بنابراین تحول فناورانه برای حل چالش‌های مذکور می‌بایست با تحولات اجتماعی، سیاسی و فرهنگی در سطح کلان همراه شود (Wieczorek, 2018). در این راستا بسیاری از فناوری‌ها عمیقاً درگیر مشکلات محیطی و اجتماعی مداوم شده‌اند. نوآوری سهم بسزایی در ابرانگاره کنونی تولید و مصرف انبوه دارد؛ چراکه از منابع فراوانی استفاده می‌نماید و مبتنی بر تولید ضایعات و مصرف سوخت فسیلی است. از سوی دیگر فناوری نقشی کلیدی در نابرابری دارد؛ زیرا خط سیرهای کنونی نوآوری، راه‌گشایی فناوری‌های نوین را مفروض می‌داند و برای اساس محصولات نهایی را در مقیاس انبوه و با هدف مشتریان دارای قدرت خرید بالا تولید می‌نمایند. سیاست‌های نوآوری در قالب کنونی، ممکن است به رشد اقتصادی متنه شود، اما اغلب نابرابری‌ها را تشدید می‌کند. حتی رشد سریع - نظیر جهش چین - نیز با نابرابری فراینده همراه است. برای اساس نوآوری را نمی‌توان با پیشرفت اجتماعی برابر دانست (Schot & Steinmueller, 2018). همچنین مشخص نیست که تحول بنیادین و بلندمدت چگونه با تکیه بر نوآوری‌های تدریجی در گام‌های متعدد کوتاه‌مدت محقق می‌شود. به بیان دیگر علی‌رغم اقدامات کوچک و اثربخش، نقشه راه تحول کماکان روشن و واضح نمی‌باشد (Kemp & et al., 2007). از سوی دیگر، براساس شواهد تجربی، تغییرات مطلوب با سرعت چالش‌های زیستمحیطی و بحران‌های مربوط به غذا، آب و غیره صورت نمی‌پذیرد و درنتیجه تحولات بنیادین تر در بازهای زمانی کوتاه‌تر ضروری می‌باشد. در این راستا نیاز به یک مقام اجرایی برای اتخاذ تصمیمات الزام‌آور - که قابل اتخاذ توسط بازار یا بازیگران غیردولتی نمی‌باشد - مبین نقش کلیدی دولت در تغییر تحول‌آفرین می‌باشد (Johnstone & Newell, 2018). در این راستا حکمرانی اجتماعی و زیستمحیطی با تکیه بر مزایای بالقوه نوآوری می‌بایست از الگوهای واکنشی فاصله بگیرند و به سمت الگوهای فعالانه حرکت نمایند. برای اساس، تغییر تحول‌آفرین می‌بایست از بهبود فرآیندهای توسعه فناوری و نوآوری با تکیه بر هم‌راستاسازی عمیق آن‌ها با انتظارات و نیازهای اجتماعی و زیستمحیطی باشد (Ribeiro & et al., 2017).

### رژیم نماد مقاومت

ثبات و تغییر، مفاهیم کلیدی در تغییر تحول‌آفرین هستند. دیدگاه غالب در خصوص ثبات و تغییر این است که رژیم‌های فنی - اجتماعی می‌توانند در تعدادی از ابعاد تغییر زیرساخت، فناوری یا بازارها ثبت شوند (Wieczorek, 2018). در این راستا رژیم به عنوان مجموعه‌ای از بازیگران، شبکه‌ها و ساختارهای نهادی (قوانين، رویه‌ها و هنجارها) تعریف می‌شود که الگوی کنونی نوآوری را راهبری می‌کند و البته به فراخور عوامل گوناگون دچار قفل شدگی می‌گردد (Rauschmayer & et al, 2015; Loorbach & et al, 2020). نوآوری در نظام‌ها و رژیم‌های موجود به فراخور سازوکارهای قفل شدگی فنی - اقتصادی، اجتماعی - شناختی، و نهادی - سیاسی عمده‌تاً تدریجی است و از وابستگی شدید به مسیر رنج می‌برد. برای اساس هزینه‌های غرق شده در شایستگی‌ها، تجهیزات و زیرساخت‌های مقاوم در برابر تغییر و همچنین هزینه محدود و عملکرد بالای فناوری‌های فعلی به واسطه اقتصاد مقیاس و دهه‌ها ارتقای تدریجی مبتنی بر یادگیری از طریق انجام دادن به عنوان مهم‌ترین سازوکارهای قفل شدگی فنی - اقتصادی؛ نگرش محدود بازیگران نسبت به تحولات بیرونی به فراخور روال‌ها و ذهنیت‌های مشترک بازیگران، سرمایه اجتماعی ناشی از هم‌سویی میان گروه‌های اجتماعی، شیوه‌های کاربری و سبک‌های زندگی مبتنی بر فناوری‌های خاص به عنوان سازوکارهای قفل شدگی اجتماعی - شناختی و نهادی مقررات، استانداردها و شبکه‌های خطمشی موجود به نفع کسب‌وکارهای فعلی به عنوان مهم‌ترین سازوکارهای قفل شدگی سیاسی - نهادی قابل شناسایی می‌باشد (Geels, 2019). برای اساس از آنجایی که تغییر

تحول آفرین می‌تواند موقعیت‌های اقتصادی و مدل‌های تجاري برخی از بزرگترین و قدرتمندترین صنایع (مانند نفت، خودرو، تامسیسات برق، کشاورزی و مواد غذایی) را تهدید نماید، چنین شرکت‌هایی از منافع خود محافظت می‌کنند و نیاز به سرعت و شتاب در تحول را به چالش می‌کشند (Köhler & et al., 2019). براین اساس مقاومت صنایع فعلی و سیاستگذاران، مانعی دیگر در روند تحول، ایجاد اینرسی و قفل شدن رژیم‌ها است. راهبردهای مختلف وجود دارد که شرکت‌ها می‌توانند از آن‌ها برای مقاومت یا تأثیرگذاری در اتخاذ شیوه‌های پایدار در سطح بخش استفاده کنند و راهبردهای شرکت‌ها با توجه به مراحل تحول متفاوت است. رایج‌ترین راهبردهای مذکور، شکل‌دهی به شبکه اطلاعات (پشتیبانی از پژوهش‌های دارای سوگیری، به چالش کشیدن یافته‌های علمی، تاکید بر عدم اطمینان)، سازماندهی فشارهای عمومی بر سیاستمداران، پشتیبانی مالی از نمایندگان موردنظر و لابی‌گری می‌باشد (Delmas & et al., 2019; Geels, 2019). به بیان دیگر ائتلاف بنگاه‌های فعلی و دولت و همچنین لابی سیاسی دولت ابزاری کلیدی در تعیین جهت‌گیری مسیر تحول می‌باشد. بنابراین نقش آفرینی دولت می‌تواند اثرگذاری جدی بر همراهی و توانمندسازی و یا در سوی مقابله سنگاندازی و جلوگیری بر فرایند تحول داشته باشد (Johnstone & Newell, 2018).

### کنام نماد تحول

رویکرد تغییر تحول آفرین تغییرات بنیادی و ساختاری در جامعه را از طریق پذیرش فناوری بسیار متفاوتی - که الگوهای تولید و مصرف را تغییر می‌دهد - مورد توجه قرار می‌دهند. براین اساس تغییر بنیادی اجتماعی - فناورانه از طریق توسعه جایگزین‌های رادیکال در کنام‌ها در حاشیه رژیم مستقر رخ می‌دهد (Köhler, 2012; Geels, 2019). دراین راستا کنام‌ها به عنوان بستر تحول انقلابی در مقیاس محلی تعریف می‌شود؛ محیطی حفاظت شده برای نوآوری‌های اجتماعی و فنی که می‌تواند زمینه‌ساز نوآوری‌های رادیکال‌تر حداقل در مقیاس آزمایشگاهی شود و در مواردی نیز رژیم موجود را دستخوش تغییر نماید (Rauschmayer, 2015; Khmara & Kronenberg, 2020). کنام متشكل از هسته کوچکی از بازیگران جدید است که علی‌رغم ظهور در داخل نظام، خود را با پیکربندی هماهنگ می‌نمایند. این هم راستایی جدید، ویژگی کلیدی ماهیت پدیدارشونده نظام است. در ادامه ساختاری پیرامون کنام‌ها شکل می‌گیرد که منجر به توسعه بیشتر کنام‌ها و ظهور رژیم‌های کنام می‌شود. یک کنام توانمند می‌تواند به خوشه‌سازی با سایر کنام‌های قدرتمند پردازند و رژیم کنام جدیدی را تشکیل دهد. در یک نظام یک رژیم مسلط و چندین رژیم کنام با یکدیگر تکامل می‌یابند؛ به طور خاص، هم‌تکاملی یک رژیم در ساختار قدرت موجود و یک رژیم کنام خارج از قلمرو قدرت بسیار حیاتی می‌باشد. رژیم‌های در حال تکامل به شیوه‌ای غیرقابل برگشت و با نتیجه نامعلوم بر یکدیگر تأثیر می‌گذارند؛ براین اساس رژیم کنام ممکن است جایگاه رژیم فعلی را تصاحب کند و یا توسط رژیم فعلی جذب و محصور شود. بنابراین ایجاد رژیم جدید و مؤثر، نیازمند وجود بازیگرانی است که در فاصله معینی از آن رژیم قرار دارند (Rotmans & Loorbach, 2009).

### جهت‌گیری هنجاری نوآوری

در حالی که رویکردهای نظام‌های نوآوری بر سازگاری زمینه‌های سیستمی برای تقویت فعالیت‌های نوآورانه بنگاه‌ها تمرکز می‌کنند و نسبت به محتوای نوآوری‌ها نسبتاً بی‌طرف هستند، تغییر تحول آفرین در مورد نوآوری و دگرگونی در بافت سیستمی می‌باشد و به توسعه راهبردهایی برای هدایت این تحول نظام به سمت اهدافی خاص (به عنوان مثال پایداری) می‌پردازد (Weber & Rohracher, 2012). دراین راستا نوآوری مسئولیت‌پذیر بر ارتقای نوآوری در بعد از ارشادهای اخلاقی تاکید دارد چرا که نوآوری به خودی خود خالی یا مملو از ارزش نیست (Carbajo & Cabeza, 2018). براین اساس در رویکرد تغییر تحول آفرین، نوآوری باید علاوه بر ظرفیت اقتصادی، تغییرات اجتماعی ناشی از فعالیت‌های نوآورانه و پیامدهای آن برای پایداری محیطی و اجتماعی را نیز مدنظر قرار دهد (Smith & et al., 2010). درواقع از آنجایی که پایداری یک کالای عمومی است، بازیگران خصوصی (به عنوان مثال شرکت‌ها، مصرف‌کنندگان) انگیزه‌های محدودی برای رسیدگی به آن دارند. این بدان معناست که خطمشی عمومی باید نقش محوری را در شکل‌دهی به جهت‌گیری تحول از طریق مقررات زیست‌محیطی، استانداردها، مالیات‌ها، یارانه‌ها و سیاست‌های نوآوری ایفا نماید (Köhler & et al., 2019). براین اساس نوآوری تحول آفرین با

همراستاسازی منافع علمی، اقتصادی و اجتماعی، به ارائه محصولات و خدمات مطلوب از بعد اجتماعی تاکید می‌نماید.  
(Fraaije & Flipse, 2020)

## نیاز به نوآوری سیستمی

تا همین اواخر، تمرکز مطالعات نوآوری مبتنی بر نوآوری در کالاهای خدمتی متفاوت بود. براین اساس یک نظام نوآوری سبزتر به عنوان مثال می‌تواند محصولات یا خدمات سازگار با محیط‌زیست بیشتری تولید کند یا حتی خوش‌های صنعتی را قادر به توسعه فرآیندهای دارای حلقه بسته‌تر نماید؛ اما بهبودهای نسبی مذکور می‌تواند با افزایش مصرف خشی شود. نیاز به جهش‌های جدی در عملکرد نهایی، نظیر کاهش ۸۰ درصدی انتشار کربن در نسل بعدی، یا بهبود دهپلهای در بهره‌وری منابع، مستلزم تغییرات در سطح کلان نظام‌های فنی - اجتماعی است. این نوآوری‌های سیستمی، نظیر نوآوری‌های دگرگون‌کننده نظام‌های مواد غذایی یا نظام‌های بازیافت، شامل تغییرات هدفمند در ابرانگارهای فنی - اقتصادی رایج و معماری‌های سیستمی می‌باشد. بدین ترتیب، نوآوری در نظام حتی از دیدگاه‌های پیشین در خصوص نوآوری و توسعه پایدار، دیدگاه گستردۀ تری دارد، بسیار جاه‌طلبانه‌تر است و چالش‌های تحلیلی و حاکمیتی بزرگ‌تری ایجاد می‌نماید. نوآوری در نظام به تجدید مجموعه کاملی از زنجیره‌های تامین شبکه، الگوهای پکارگیری و مصرف، زیرساخت‌ها، مقررات و غیره اشاره دارد که نظام‌های فنی - اجتماعی را تشکیل می‌دهند و خدمات اساسی نظیر انرژی، غذا، حمل و نقل یا مسکن را ارائه می‌دهند. این گسترش چارچوب‌بندی مسئله فراتر از محصولات، فرآیندها یا فناوری‌های منفرد است. این رویکرد دشواری در ارزیابی پایداری فناوری‌های مجزا در صورت عدم تحلیل در زمینه نظام را مورد تاکید قرار می‌دهد. همچنین رویکرد نوین وابستگی‌های متقابل و قوی میان عناصر مختلف نظام‌های فنی - اجتماعی را مد نظر قرار می‌دهد که مسیرهای کاملاً جدید سازمان‌دهی اجتماعی - فنی را مختل می‌نماید (Smith & et al., 2010).

براین اساس چالش‌های سیاست نوآوری اکنون به عنوان مشکلات اجتماعی گستردۀ ای تلقی می‌شوند که راه حل فناوری ساده‌ای ندارند و نیازمند روش‌های حل مسئله کاملاً متفاوت در مقایسه با پروژه‌های فناوری با پرسنل و مأموریت گرا می‌باشند. براین اساس راهکارهای نوآورانه به تنوع فناوری و تغییرات اجتماعی نیاز دارند و از شکاف تولید و مصرف عبور می‌نمایند. دراین راستا نوآوری اجتماعی - فنی تحول آفرین به انواع جدیدی از بازیگران نوآوری و انواع جدیدی از دانش نیاز دارد. بازیگرانی که در نوآوری سیستمی نقش آفرینی خواهند کرد، نهادها و سازمان‌هایی خواهند بود که با نظام‌های کلیدی سروکار دارند و متمایز از نوآوران سنتی متمرکز بر محصول می‌باشند. دانش موردنیاز برای نوآوری سیستمی نیز نسبت به علوم آکادمیک رایج یکپارچه‌تر و عمل‌گرایانه خواهد بود و این امر مستلزم یادگیری بسیار بیشتری از طریق انجام خواهد بود (Steward, 2012).

## خردماهی‌های سیاستی

### رویکرد چندسطحی

تحول نتیجه همتکاملی تحولات اقتصادی، سیاسی، اجتماعی، فرهنگی، فناورانه، زیست‌محیطی و نهادی در سطوح مختلف است؛ بنابراین، تحول بنا به تعریف در حوزه‌ها و مقیاس‌های متعدد صورت می‌پذیرد (Khmara & Kronenberg, 2020). دراین راستا در یک سطح کلان، ساختارهای نوظهور و جدید از تعامل بین اجزا در سطح خرد متبغ می‌شوند. هر حوزه تحول پویایی خاص خود را دارد؛ فرهنگ به کندي تغییر می‌کند، تغییرات اقتصادی در کوتاه‌مدت رخ می‌دهند و تغییرات نهادی و فناوری در میان این دو سر طیف قرار می‌گیرند. حوزه‌های مختلف بر روی یکدیگر جایه‌جا می‌شوند و دائمًا از طریق تعاملات و بازخوردها بر یکدیگر تأثیر می‌گذارند. براین اساس پویایی حاصل، ترکیبی از تغییرات سریع، آهسته و متناوب است. درنتیجه تجزیه و تحلیل تعاملات و بازخوردها در سطوح و حوزه‌ها برای شناسایی الگوها و سازوکارهای تحول و تعیین ابزارهای تأثیرگذاری بر این الگوها و سازوکارها حائز اهمیت است (Rotmans & Loorbach, 2009). دراین راستا پویایی «تحول فنی اجتماعی» شامل مفهوم وسیع‌تری از «رژیم فنی اجتماعی» است که همسوی طیفی از بازیگران اجتماعی را به همراه رویکردی شناختی برای حل مسئله بیان می‌نماید. براین اساس برای تغییر تحول آفرین ضروری است که دانش سطح کلان در مورد پویایی تغییرات ابرانگاره با دانش

سطح خرد از فرآیندهای شبکه درگیر در نوآوری ترکیب شود. به بیان دیگر رویکردن مورد نیاز است که تنش میان مطالعات پیرامون «الگوهای گسترده» و «مالحاظات موقعیت محور» را ترکیب نماید (Steward, 2012). در این راستا چهار سطح مداخله جهت‌دهی، تنظیم دستور کار، فعال‌سازی و بازتابش در تغییر تحول آفرین تعریف می‌شود. مداخلات جهت‌گیری، تنظیم دستور کار و فعال‌سازی معمولاً بر حسب مقیاس زمانی و دامنه تعریف می‌شوند، در حالی که بازتابش نیازمند اتخاذ رویکردن فراتر می‌باشد (Loorbach, 2010; Doyon & et al., 2017). جهت‌گیری در سطح راهبرد به چشم‌انداز آینده (آنده مطلوب یا جاهطلبی اجتماعی) و تحول در مقیاس دهه‌ها متمرکز است که بر کل نظام یا نظام‌های ذینفعان تأثیر می‌گذارد. فعال‌سازی در سطح عملیاتی و در دوره زمانی کوتاه‌مدت (معمولًاً تا پنج سال) تعریف می‌شود و بر دستیابی به نتایج نسبتاً مشخص در پروژه‌ها یا آزمایش‌ها یا راه حل‌ها متمرکز است. تنظیم دستور کار در سطح تاکتیکی طی ۱۵ تا ۱۵ سال تغییرات نهادی و زیرساختی را از طریق پیگیری پسینی دنبال می‌کند و بر ایجاد درک مشترک از آینده پایدار در سراسر جامعه مرکز می‌کند. نهایتاً بازتابش به نظارت و ارزیابی فرآیند گذار و یادگیری از آزمایش‌ها مرکز می‌یابد (Malekpour & et al., 2020).

### رویکرد درون‌زا و مشارکت‌محوری

تغییر تحول آفرین تنها زمانی می‌تواند به موفقیت دست یابد که پویایی‌های جاری را تعديل نماید. درنتیجه این رویکرد پیشنهاد نمی‌کند که دولت‌ها کنام‌ها را به شکلی بالا به پایین ایجاد می‌نمایند، بلکه در عوض بر هدایت درون‌زا یا هدایت از درون تأکید می‌کند. براین اساس دولت تنها با افزودن بازیگری جدید، فرآیند یادگیری خاص یا مجموعه‌ای از پروژه‌های پایلوت، پویایی در حال تکامل را به سمت مسیر دلخواه هدایت می‌نماید. کنام‌ها توسط دولت‌ها طراحی و توسعه نمی‌یابند، بلکه فرض بر این است که از طریق مشارکت جمیعی پدیدار می‌شوند (Schot & Geels, 2008). از بعد تحلیلی، سه خردمندیه برای مشارکت عمومی قابل شناسایی است: (۱) منطق هنجاری با تأکید بر اینکه مشارکت عمومی برای یک نوآوری مشروع و اخلاقی، مطلوب و لازم است، (۲) منطق ماهوی، مبنی بر اینکه مشارکت ضروری است زیرا به بهبود نتایج کمک می‌نماید و (۳) منطق ابزاری که مشارکت عمومی را وسیله‌ای برای هموارسازی فرآیندهای اجرا و تصمیم می‌داند (Jenkins & et al., 2020). براین اساس دربرگرفتن ذینفعان به دلایل هنجاری و ماهوی (و نه صرفاً ابزاری)، دربر گرفتن ارزش‌های بسیار، متنوع و اساساً متفاوت ذینفعان، توانمندسازی ذینفعان برای مشارکت بیشتر، جلب مشارکت ذینفعان از آغاز توسعه فناوری، استخراج مشارکت‌های معنادار با شکل‌دهی به چارچوب گفتگو، حفظ نگرش پذیرا در قیال بازخوردهای ارائه‌شده و نهایتاً امکان‌پذیرسازی تغییرات در محصول و فرآیند به فراخور پیشنهادها می‌تواند به توسعه رویکردی مشارکت‌محور کمک نماید (Loorbach & et al., 2010; Fraaije & Flipse, 2020).

### تغییر رادیکال طی مراحل تدریجی

یک مسئله اساسی در تغییر تحول آفرین، رابطه بین ثبات و تغییر است. از یک طرف، نوآوری‌ها و شیوه‌های نوآورانه متعدد وجود دارند و از سوی دیگر، نظام‌های مختلف عمیقاً حول الگوهای تولید و مصرف سنتی قفل شده‌اند که مسیرهای بثبات و واپسی به مسیر را ایجاد می‌نمایند. به دلیل تمایل به تغییر سیستم، تغییر تحول آفرین به درک تعاملات چندبعدی بین انگیزه‌های تغییر بینایی و نیروهای پایداری و واپسی به مسیر می‌پردازد و براین اساس بیش‌های رشته‌ها و نظریه‌های مختلف را برای درک این رابطه دیالکتیکی بین ثبات و تغییر بسیج می‌کند (Köhler & et al., 2019). در این راستا اصل تغییر رادیکال طی مراحل تدریجی پارادوکسی برگرفته از نظریه پیچیدگی است. تغییرات بینایی و ساختاری برای فرسایش ساختار عمیق موجود (رژیم مستقر) و در نهایت از بین بردن آن ضروری است. با این حال، ساختار عمیق فعلی نمی‌تواند با تغییر رادیکال و فوری سازگار شود و این مسئله منجر به مقاومت حداکثری می‌شود. به بیان دیگر فشار ناگهانی به اختلال در نظام می‌انجامد و در ادامه به فراخور انعطاف‌ناپذیری نظام، واکنش شدید را به همراه خواهد داشت. از سوی دیگر تغییرات تدریجی به نظام، فرصتی برای سازگاری با شرایط جدید و هماهنگ‌سازی ساختارهای جدید با پیکربندی مناسب می‌دهد. بنابراین تغییر رادیکال طی مراحل تدریجی حرکت نظام را در مسیر جدید و در گام‌هایی کوچک تضمین می‌کند (Rotmans & Loorbach, 2009).

ناشی از دگرگونی‌های بلندمدتی است که چندین دهه (به طور میانگین ۴۰ تا ۵۰ سال) به طول می‌انجامد؛ درنتیجه ماهیت رادیکال تحول به دامنه تغییر (و نه سرعت آن) اشاره دارد (Khmara & Kronenberg 2020).

## تنوع و انتخاب هدایت‌شده

تنوع به جلوگیری از قفل شدنگی در نظام کمک می‌نماید. در این راستا انسجام به سطح ارتباط متقابل بین اجزای نظام پیچیده اشاره دارد. در شرایط تعادلی، تنوع و انتخاب مداوم وجود دارد؛ اما زمانی که یک رژیم مستقر می‌شود، رژیم مذکور به محیط انتخاب غالب تبدیل می‌شود و از تنوع می‌کاهد. این در حالی است که مقدار مشخصی از تنوع مورد نیاز است تا امکان بررسی انواع گزینه‌های نوآورانه (به جای جستجوی صرف برای راه حل بهینه) فراهم شود (Rotmans & Loorbach, 2009). بنابراین تنوع برای توسعه تخصصی مفید است زیرا یادگیری و توسعه شبکه را افزایش می‌دهد؛ اما تنوع بیش از حد ممکن است پیشرفت‌ها را مختل نماید زیرا عدم اطمینان را افزایش می‌دهد، از تعهدات کامل جلوگیری می‌کند و ظهور مجموعه‌ای از قوانین پایدار را مختل می‌نماید (Schot & Geels, 2008). برای اساس به جای انتخاب نوآوری‌ها در مراحل اولیه، گزینه‌های مختلف در دسترس قرار می‌گیرند تا قبل از انتخاب، مزایا و معایب گزینه‌های موجود مشخص شود. در این راستا از طریق آزمایش، امکان کاهش برخی از جنبه‌های سطح بالای عدم قطعیت فراهم می‌شود و این رویکرد به تصمیم‌گیری آگاهانه‌تر منجر می‌شود (Rotmans & Loorbach, 2009).

## توجه توامان به توسعه و تخریب

در فرایند تغییر تحول‌آفرین، علاوه بر ترویج کنام‌های موجود، تضعیف رژیم به منظور ایجاد تغییرات سریع‌تر و ایجاد پنجره‌های فرصت برای جایگزین‌های امیدوارکننده ضروری می‌باشد (Wieczorek, 2018; Kanger & et al., 2020). برای اساس رژیم‌های ناپایدار و واپسی به مسیر طی زمان ناگزیر در نتیجه وابستگی به مسیر و فشارهای فراینده وارد مرحله بی‌ثباتی می‌شوند و درنتیجه حذف تدریجی عناصر خاص رژیم، محیطی را برای ظهور گزینه‌های جایگزین ایجاد می‌نماید (Rotmans & Loorbach, 2009). در این راستا توجه ویژه به ترکیب سیاستی متشکل از سیاست‌های خلاق (حمایت از کنام‌ها به مثاله موثرهای نوآوری) و سیاست‌های مخرب (ابزارهای تضعیف رژیم) ضروری می‌باشد. همچنین فرآیندهای تقطیع عمدى در قالب کنار گذاشتن مسیرهای فناورانه غالب در دوره زمانی مشخص نیز از نمونه‌های مداخله دولت در این زمینه می‌باشد. برای اساس ضرورت اعمال نفوذ دولت‌ها بر فعالان بازار برای شروع سریع‌تر تحول از طریق اقداماتی بحث برانگیز نظری سیاست حذف تدریجی و مداخله مستقیم در بازارها نیز مورد تاکید قرار می‌گیرد (Johnstone & Newell, 2018).

## دلالت‌های سیاستی

### توسعه چشم‌انداز در عرصه تحول

مفهوم عرصه از نظریه پیچیدگی سرچشمه می‌گیرد؛ برای اساس یک تغییر اولیه کوچک می‌تواند در بلندمدت تأثیر فراوانی بر نظام داشته باشد. این ساختار در نظریات سیاستی، پدیدارشونده نامیده می‌شود؛ محیطی که از گروه کوچکی از عوامل محافظت می‌کند. ظرفیت خودسازماندهی نظام، ساختارهای بی‌نظم و جدید را در قالب کام بازاری می‌نماید (Rotmans & Loorbach, 2009). عرصه تحول محیطی موقعی با فضایی غیررسمی اما ساختار یافته برای گروه کوچکی از مشارکت‌کنندگان فراهم می‌کند. مشارکت‌کنندگان نیز از میان عوامل تغییر یا پیشگامان با پیش‌زنی‌ها و دیدگاه‌های مختلف به دقت انتخاب می‌شوند. عوامل تغییر مشارکت‌کننده در مجموعه‌ای از جلسات شرکت می‌کنند تا به طور مشترک چشم‌اندازی جدید و مشترک ایجاد نمایند؛ چشم‌اندازی که می‌تواند مستقیماً با عملکرد روزمره ایشان پیوند دهن. در این چشم‌انداز روش‌های فعلی تغکر مورد نقد قرار می‌گیرند و رها می‌شوند تا جهت‌گیری نظام به سمت تحول رادیکال روی دهد (Wittmayer & et al., 2016). در عرصه تحول، اهداف سیاستی عمومی به چشم‌اندازهایی خاص تبدیل می‌شوند که در خدمت تدوین تدبیری خاص برای غلبه بر مشکلات مداوم و بسیج حمایت عمومی قرار می‌گیرند. چشم‌اندازها می‌بایست در قالب سناریوهای فنی - اجتماعی شکل

بگیرد و به نحوی تدوین گردد که طیف وسیعی از بازیگران مختلف از آن‌ها حمایت نمایند (Doyon & et al., 2017). در این راستا مناظر تحول ترجمه اصول راهنمای عمومی و معیارهای پایداری به تنظیمات خاص، زیربخش‌ها یا موضوعات خاص می‌باشند. مناظر تحول چند مسیر را دربرمی‌گیرند تا گزینه‌های مختلف و ممکن را پوشش دهن. بنابراین تحول یک فرآیند هدف‌گرا است که در آن چشم‌اندازها، مناظر و اهداف تحول در طول زمان تغییر می‌یابند. برای اساس طی فرآیند تحول، بازیگران چشم‌اندازها و مناظری را انتخاب می‌کنند که خلاقالنه‌ترین، امیدوارکننده‌ترین و امکان‌پذیرترین موارد به نظر می‌رسند. در این راستا تعاملات کنام - رژیم - منظر، با مفهوم سازی، سازماندهی و ایجاد تعهدات میان بازیگران به شکل‌دهی اکتشافی به برخی از این مسیرها می‌پردازد (Voß & et al., 2009). بنابراین تصویب چالش‌ها و نیازمندی‌ها، جهت‌دهی به انتظارات، شبکه‌سازی و یادگیری (درجه اول و درجه دوم در خصوص اهداف تحول) می‌باشد در عرصه تحول مورد توجه ویژه قرار گیرد (Ghosh & et al., 2021).

### سازماندهی و حمایت از بازارهای جدید و کنام

تقویت و شکل‌دهی به بازار با ایجاد تقاضای جدید در قالب بازارهای کنام، بازارهای پل و بازارهای انبوه انجام می‌پذیرد. در این راستا در رویکرد تغییر تحول آفرین، بازارهای کنام برای توسعه بیشتر پیکربندی‌های جدید فنی و اجتماعی مورد توجه قرار می‌گیرند (Kanger & et al., 2020). از سوی دیگر، نوآوری‌های پایدار اغلب در محیط‌های معمول، رقابت‌پذیر نیستند زیرا عملکرد آن‌ها در مقایسه با فناوری‌های فعلی ضعیفتر می‌باشد (به عنوان مثال مسافت حرکتی خودروهای برقی) و یا قیمت آن‌ها بالاتر است (به عنوان مثال انرژی بادی در مقایسه با گاز طبیعی) (Kivimaa & Kern, 2016). برای اساس دستیابی کنام‌ها به بهبود قیمتی و عملکردی در گذر زمان، می‌تواند با ابزارهای سیاستی تسهیل شود (Kern, 2012). بنابراین راهبرد مناسب در دوره نوزادی کنام، حمایت، پشتیبانی و محافظت از کنام در محیط‌هایی خاص می‌باشد. در این راستا طرح‌های حمایت از تحقیق و توسعه، تدارکات عمومی، تسهیل شرایط نظارتی و مالیاتی خاص از جمله سیاست‌های قابل اتخاذ می‌باشد (Kanger & et al., 2020). پس از توسعه اولیه نوآوری‌های کنام، تلاش برای ارتقای جایگاه کنام با تکیه بر راهبردهایی نظیر بازآفرینی، توسعه، همکاری، تعییه و نهادینه‌سازی ضروری می‌باشد. بازآفرینی به ترجیم ایده‌ها، مدل‌ها و شیوه‌های نوآوری تحول آفرین در زمینه‌ای دیگر اشاره دارد و توسعه به رشد کمی نوآوری با جذب منابع بیشتر و یا جلب مشارکت‌کنندگان گسترش‌دهتر تاکید دارد (Gorissen & et al., 2018). همکاری ادغام منابع، شایستگی‌ها و ظرفیت‌های نوآوری‌های گوناگون را مورد توجه قرار می‌دهد و تعییه بر همراستاسازی و ادغام الگوهای سنتی و نوآورانه متتمرکز است (Loorbach & et al., 2020). نهایتاً نهادینه‌سازی به تضمین جایگاه قوانین رفتاری، باوری و هنجاری کنام در رژیم اشاره دارد (Ghosh & et al., 2021).

### آزمایش کارآفرینانه

از آنجایی که نوآوری‌های رادیکال در کنام‌ها رخ می‌دهند و نوآوری‌های مذکور منابع بالقوه تحول نظام (به عنوان مثال استقرار یک رژیم جدید) می‌باشند، فراهم‌سازی فضای مناسب برای آزمایش‌های کارآفرینانه به عنوان یکی از مهم‌ترین اقدامات پایه‌گذار تغییر تحول آفرین ضروری می‌باشد (Rauschmayer & et al., 2015). آزمایش‌های کارآفرینانه - که فراتر از الگوها و شیوه‌های اجتماعی - فنی تثبیت شده هستند - به کشف مسیرهای تحول خاص کمک می‌نمایند. آزمایش‌ها به توسعه چشم‌اندازها، مسیرها و سیاست‌های گسترش‌دهتری متنج می‌شود که می‌توانند شرایط ساختاری تحول را فراهم نمایند. آزمایش‌ها می‌باشد به منظور یادگیری و به صورت غیرموقت طراحی شوند و استفاده واقعی از فناوری‌های جدید در جامعه را برای یادگیری در عمل، تسهیل فرآیندهای سازگاری و نهادسازی تسهیل نمایند (Voß & et al., 2009). آزمایش فناوری‌ها، برنامه‌ها و بازارهای جدید در قالب پایلوت به کاهش عدم قطعیت‌ها، ایجاد فرصت‌های جدید و نهایتاً یادگیری متنج می‌شود. این مقوله همچنین حمایت از کارآفرینی در قالب طراحی سیاست‌های نوآورانه به منظور شکل‌دهی به بازیگران و شبکه‌های جدید را دربرمی‌گیرد (Kivimaa & Kern, 2016). این آزمایش‌های آزمایش‌های پرخطر با هدف یادگیری اجتماعی می‌باشند که به اهداف تحول در سطح نظام‌ها کمک می‌نمایند. در این راستا تدوین معیارهای مناسب برای انتخاب آزمایش‌ها و همچنین ایجاد انسجام میان آزمایش‌ها از اهمیت

ویژه‌ای برخوردار می‌باشد. همچنین چگونگی اثرگذاری آزمایش‌ها و پروژه‌ها بر اهداف تحول نظام نیز می‌بایست مدنظر قرار گیرد (Rotmans & Loorbach, 2009).

## تحول در الگوی مشروعیت‌بخشی

تضمين مشروعیت در قالب پذيرش اجتماعي و انطباق با شرياط نهادهای مربوطه برای موفقيت ساير اقدامات ضروري می‌باشد. مشروعیت انتظارات مدیران را تحت تأثير قرار می‌دهد، به طور ضمنی جهت‌گيري جستجو را متاثر می‌سازد و نهايتاً به مشروعیت حفظ و پرورش کنام تداوم می‌بخشد. در اين راستا روابط نزديک ميان دولت و بازيگران کليدي رژيم يكى از عوامل اصلی فقل شدگى نظام می‌باشد. همانگونه که ناپايدارسازی رژيم مستلزم جايگرياني بنگاههای فعلی با بازيگران جدید است، تخریب خلاقانه نیز شامل جايگريني مهارت‌ها و دانش موجود بازيگران با مهارت‌های جدید است. شکستن عمدی ساختارهای بازيگر - شبکه یا توسعه انجمان‌های مختلف برای دور زدن شبکه‌های سیاست سنتی می‌تواند پنجره‌های فرصتی را برای نواوری‌های خاص فراهم کند و به عنوان يكى از راهبردهای تحول مورد استفاده قرار گيرد (Kivimaa & Kern, 2016). بدین ترتیب، تغییر تحول آفرین به دنبال ایجاد جنبشی اجتماعی مبتنی بر ائتلاف‌ها، مشارکت‌ها و شبکه‌های جدید در عرصه‌هایی است که امكان اعمال فشار مستمر بر عرصه سیاسی و بازار را برای حفاظت از جهت‌گيري و اهداف بلندمدت فرآيند تحول را فراهم می‌سازد (Kern, 2012; Wittmayer & et al., 2016). در اين راستا ایجاد توازن در مشارکت بازيگران فعلی و بازيگران خاص به عنوان مثال در شوراهای مشورتی سیاست‌گذاری و تشکیل سازمان‌های جدید برای انجام وظایف مرتبط با تغییر نظام می‌تواند اثرگذار باشد (Scordato & et al., 2018; Kanger & et al., 2020). برای اساس ميانجى‌های سیستمي مشروعیت عمومي و تعهد درون‌زا به رژيم موجود را کاهش می‌دهند و شبکه‌ها، بازارها و نهادهای موجود را تخریب می‌نمایند (Kivimaa & et al., 2019). از سوی ديگر اقدامات ايجابي نظير توسعه تعاملات کنام - رژيم، از يك سو توانمندسازی کنام و از سوی ديگر بازاندیشي رژيم درخصوص الگوهای کتونی و روندهای آتی را در پی خواهد داشت (Ghosh & et al., 2021).

## تغییر محسوس در قوانین رژيم

"ساختار عميق" رژيم‌های اجتماعي و فني شامل مجموعه‌اي از قوانين نيمه منسجم است که فعالیت‌های گروه‌های اجتماعي را در راستای بازتولید عناصر نظام اجتماعي و فني حاضر هدایت و هماهنگ می‌کند. يكى از عناصر ناپايدارساز می‌تواند پيکربندي مجدد قوانين نهادی باشد که به وضعیت موجود و مسیر کتونی رژيم منجر شده است و آن را ثبت می‌کند. به طور خاص، اصلاحات اساسی در سیاست‌گذاری می‌تواند شرياط اقتصادي را بطور اساسی تغيير دهد و بي‌ثباتي را تسریع نماید (Kivimaa & Kern, 2016; Ghosh & et al., 2021). اين اصلاحات تغييرات اساسی در نظام‌های فكري، دستور کار مسئله‌های سیاستي، الگوهای حمایت و پشتيبانی، روش‌های جستجوی فناوري‌های نوين، روابط و هنجارهای رفتاري، قوانين، استانداردها و رويء‌ها را دربرمی‌گيرد (Kern, 2012). البته در اين راستا توجه به پيامدهای ناپايدارسازی رژيم کتوني نظير بيكاري، کاهش درآمدهای مالياتي و مقاومت جوامع می‌بایست با تکيه بر سياست‌های (بيمه بيكاري، مزاياي بازنويشتنگي پيش از موعد و غيره) يا كمک به جهت‌گيري مجدد (ارتقاي مهارت‌ها، بازآموزي، نواوري منطقه‌اي) مورد توجه قرار گيرد (Geels, 2019). همچنین حمایت از فناوري‌های فعلی می‌تواند در چارچوب قوانين رژيم‌ها نهادينه شود و بدین طريق بروز نواوري را دشوار کند. به عنوان مثال، فناوري سوخت‌های فسيلى بهشت يارانه دریافت می‌کند و حذف يارانه‌های مذكور تا حد زیادی به بي‌ثباتي آن‌ها منتج می‌شود. مثال‌های تاریخي مبين عواقب جدي حذف حمایت‌ها می‌باشد و نواوري راديکال در فناوري نيز متضمن تغيير تعادل ميان يك فرآيند يا محصول و منابع موجود می‌باشد (Kivimaa & Kern, 2016). در اين راستا عدم حمایت از فناوري‌های منتخب (نظير کاهش بودجه تحقیق و توسعه، حذف يارانه‌ها برای تولید سوخت‌های فسيلى يا حذف معافیت‌های مالياتي برای حمل و نقل بنzinی) می‌بایست مورد توجه قرار گيرد (Scordato & et al., 2018; Kanger & et al., 2020). نهایتاً در رویکرد تغییر تحول آفرین، سياست‌های کنترلي برای فشار بر رژيم ضروري است. به عنوان مثال، درنظر گرفتن هزينه‌های زیست محیطي انتشار کرbin در هزينه‌های تولید می‌تواند به ایجاد ميدان رقابت عادلانه برای بازيگران سنتي و کنام کمک نماید. سياست‌های مذكور اهميتي حياتي دارند؛ به نحوی که بدون چنین سياست‌های مالياتي، محدوديت‌های واردات و مقررات)

تقویت نوآوری‌های کنام منجر به تحول نخواهد شد (Kivimaa & Kern, 2016). به عنوان مثال، سیاست‌های کترلی ممکن است شامل تجارت کربن، مالیات آلودگی یا قیمت‌گذاری بر جاده‌ها برای اعمال فشار اقتصادی بر رژیم‌های فعلی باشد. در این زمینه ممنوعیت برخی فناوری‌ها (نظیر حذف تدریجی لامپ‌های فلورسنت) قوی‌ترین نوع فشار تنظیمی است (Scordato & et al., 2018). براین اساس میانجی‌های گذار به طراحی محیط سیاستی پیچیده و متغیری به نفع نوآوران کنام می‌پردازند (Kivimaa & et al, 2019).

## توصیه‌های سیاستی

مطالعات تغییر تحول آفرین با تکیه بر رویکردی بین‌رشته‌ای، گشودگی نسبت به سایر حوزه‌ها و رویکردهای پژوهشی و تمایل به مطالعات موردنی تجربی، به تنوع و رشد چشمگیری دست یافته است. با این حال، تمایل فراوان به ادغام مفاهیم، خردماهیه‌ها و یافته‌های سایر چارچوب‌های نظری در چارچوب‌های تغییر تحول آفرین، امکان توسعه بالقوه مفاهیم، نظریات و خردماهیه‌های جدید و مبتکرانه را محدود ساخته است (Hopkins & et al., 2020). در این راستا مطالعه حاضر ضمن بررسی پیشینه موضوعی تغییر تحول آفرین، به ارائه پیشنهادهای سیاستی برای توسعه بکارگیری این رویکرد پرداخته است.

### توجه به بعد جغرافیایی و اقتصاد سیاسی جهانی

جغرافیایی تغییر تحول آفرین مستله‌ای است که اخیر در نظریه‌پردازی این حوزه مورد توجه قرار گرفته است و بر حساسیت و توجه بیشتر به مقیاس‌ها، فضاهای و عوامل خاص و زمینه‌ای تغییر تحول آفرین پرداخته است. با این حال در حال حاضر رویکرد نسبتاً محدودی به جغرافیایی تغییر تحول آفرین اتخاذ شده است که تنها به دو محور موضوعی تجربی (تحول شهری و تحول در کشورهای در حال توسعه) توجه دارد. به بیان دیگر، اگرچه مطالعات نظری درخصوص نقش عوامل و فرآیندهای چندمقیاسی، مکان‌محور و فضایی در پویایی تحول در حال توسعه می‌باشد؛ بهره‌برداری بیشتر از نظریات فعلی در حوزه جغرافیای انسانی و نظریه‌های فضایی علوم اجتماعی برای درک و تبیین دقیق‌تر جغرافیای تغییر تحول آفرین ضروری می‌باشد (Binz & et al., 2020). از سوی دیگر علی‌رغم برخی پژوهش‌های اخیر در حوزه انرژی (Van de Graaf & et al., 2016; Kuzemko & et al., 2019)، دیدگاه‌ها و بیش‌های اقتصاد سیاسی جهانی کماکان به طور قابل توجه در مطالعه تغییر تحول آفرین بازتاب نیافته است. در این راستا نقش اقتصاد سیاسی جهانی در چشم‌اندازهای سیاسی و اقتصادی توسعه مسیرهای تحول، جایگاه روابط متقابل جهانی در تحولات متنوع کشورهای مختلف و نهایتاً نقش در حال تغییر دولت در زمینه جهانی شدن می‌باشد مورد تأکید قرار گیرد. براین اساس اقتصاد سیاسی انتقادی نه تنها به دنبال درک الگوهای توزیع قدرت و ثروت در جامعه است، بلکه به دنبال کشف و درگیر شدن در تحولی فراتر از نظامهای موجود می‌باشد. بنابراین اقتصاد سیاسی جهانی امکان درک تغییر تحول آفرین در شرایط خاص تاریخی ذیل پژوهش‌های سیاسی عمیق‌تر نظم دهنده مجدد اقتصاد، الگوی روابط متقابل تحول در کشورهای مختلف مبتنی بر توزیع نابرابر قدرت در نظام بین‌الملل و نهایتاً قرارگیری دولت‌ها در زمینه جهانی تحول به فراخور جایگاه ایشان درون نظام بین‌الملل را فراهم می‌سازد (Newell, 2020).

### توجه به تحولات ناپایدار (خصوصاً در کشورهای در حال توسعه)

علی‌رغم تدوین مطالب متعدد در خصوص تحولات پایدار، در محیط عملیاتی و سیاستی کماکان تحولات ناپایدار متنوع در جریان می‌باشند و به تهدیدی برای کم‌اثرزاگی تحولات در سایر زمینه‌ها بدل شده‌اند. براین اساس پژوهشگران تغییر تحول آفرین می‌باشد دامنه مطالعات خود را به نحوی گسترش دهد که روندهای ناپایدار را نیز دربرگیرد. در این راستا بکارگیری دیدگاه تغییر تحول آفرین برای تحلیل روندهای مذکور، بر جسته‌سازی روابط پویا میان روندهای پایدار و ناپایدار را امکان‌پذیر می‌سازد. براین اساس توجه به مسائلی نظیر درک چگونگی پدیدار شدن روندهای ناپایدار، شناسایی متولی هدایت آن‌ها و کشف جایگاه تحلیل‌گران و سیاستگذاران درخصوص محدودسازی تغییرات مضر اجتماعی و فناوری پیش از ریشه‌یابی آن‌ها ضروری می‌باشد. بنابراین بررسی روندهای ناپایدار به تکثر و اثربخشی سیاست‌های تحول آفرین کمک می‌نماید (Antal & et al., 2020). در این راستا بررسی تجربیات سیاستگذاری در بوم کشورهای در حال توسعه می‌تواند به تحلیل تفصیلی ماهیت و ترکیب رژیم‌های مختلف، بررسی چگونگی نقش آفرینی جدی‌تر نهادهای غیررسمی در کشورهای مذکور در غیاب سیاست‌ها و قوانین رسمی و تحلیل

چگونگی تثبیت و ناپایدارسازی رژیم‌ها در دوره‌های زمانی مختلف پردازد. از سوی دیگر، با توجه به ماهیت فرامالی آزمایش‌ها، کنام‌ها و رژیم‌ها در کشورهای در حال توسعه، سیاست‌های تحول‌آفرین در کشورهای مذکور می‌تواند با تجزیه و تحلیل دقیق‌تر نقش بازیگران فرامالی نظیر اهداکنندگان، شرکت‌های چند ملیتی، مشاوره‌ها و سرمایه‌گذاران خارجی آغاز گردد تا بدین طریق الگوی درهم‌تنیدگی ساختار جهانی با شبکه‌ها، مؤسسه‌ت و زیرساخت‌های محلی خاص نیز مدنظر قرار گیرد. در این راستا بررسی نقش مولد و مخرب پیوندهای فرامالی در توسعه فرآیندهای تخصصی محلی با تکیه بر پیشنهاد زنجیره ارزش جهانی مفید خواهد بود. نهایتاً مطالعات متعددی بر تجزیه و تحلیل بعد فناورانه نوآوری در کشورهای در حال توسعه تمرکز یافته‌اند. براین اساس تمرکز بیشتر بر ابعاد دانشی نوآوری و رابطه انتقال فناوری با یادگیری و توسعه قابلیت‌ها برای تعییه موفق در محیط اجتماعی محلی ضروری می‌باشد چرا که اتخاذ این رویکرد هم‌استاسازی تغییر تحول‌آفرین را با فرآیندهای تحول ساختاری و توسعه محلی (صنعتی) میسر می‌سازد (Hansen & et al., 2018).

### تبیین جایگاه بازار، کسب‌وکارها و میانجی‌ها

علی‌رغم تاکید ویژه مطالعات تغییر تحول‌آفرین بر ضرورت تمرکز بر ارتقا و انتشار نوآوری‌ها، چگونگی انتشار و تعییه نوآوری‌های خاص - که در حال حاضر در بازارهای کنام مستقرند - در بازارهای گستردگرتر کماکان مورد توجه قرار نگرفته است. در این راستا توجه به مفهوم «بازار تحول» و درک مشروعيت‌یافته از مرزهای بازار، نقش بازیگران، تعامل میان بازارها و فرآیند شکل‌گیری بازار می‌تواند اولین گام در راستای توسعه این بعد سیاستی باشد (Boon & et al., 2020). از سوی دیگر در راستای درک نقش کسب‌وکارها و صنایع در تغییر تحول‌آفرین، توجه به چگونگی هم‌سوسازی اهداف اقتصادی و زیستمحیطی در راستای ارتقای مشروعيت سیاسی تحولات ضروری می‌باشد. این امر مستلزم درک یکپارچه‌تر رابطه میان تحول صنعتی و تغییر تحول‌آفرین است. در این راستا ترکیب مجدد بیش‌های حوزه‌های پویایی‌های صنعتی و تغییر تحول‌آفرین ثمریخش می‌باشد. براین اساس توجه به تنوع بخش‌ها و بنگاه‌های درگیر و اثربخشی از پیوندهای بین‌بخشی در تغییر تحول‌آفرین، چگونگی اثرگذاری پایگاه‌های دانش موجود بر جهت و دامنه تحول و نهایتاً چالش‌های سیاستی مرتبط با تحول موازی در بخش‌های متعدد در راستای تحول در فرآیندهای ساختاری اقتصاد کلان ضروری می‌باشد (Andersen & et al., 2020). نهایتاً با توجه به اهمیت ویژه میانجی‌ها در تغییر تحول‌آفرین، شناسایی فرآیندهای کسب، حفظ و از دست دادن جایگاه میانجی، معروفی نوع و ویژگی‌های میانجی‌ها در مراحل شتابدهی و تعییه تغییر تحول‌آفرین، درک الگوی همکاری و هم‌افزایی میانجی‌ها در سیاست و حکمرانی نوآوری تحول‌آفرین و نهایتاً فهم الگوی نقش آفرینی میانجی‌ها در مقیاس‌های مختلف جغرافیایی و اداری نیز می‌باشد مدنظر قرار گیرد (Kivimaa & et al, 2019).

### References:

- 1- Andersen, A. D., Steen, M., Mäkitie, T., Hanson, J., Thune, T. M., & Soppe, B. (2020). The role of inter-sectoral dynamics in sustainability transitions: A comment on the transitions research agenda. *Environmental Innovation & Societal Transitions*, 34, 348-351.
- 2- Antal, M., Mattioli, G., & Rattle, I. (2020). Let's focus more on negative trends: A comment on the transitions research agenda. *Environmental Innovation & Societal Transitions*, 34, 359-362.
- 3- Binz, C., Coenen, L., Murphy, J. T., & Truffer, B. (2020). Geographies of transition—From topical concerns to theoretical engagement: A comment on the transitions research agenda. *Environmental Innovation & Societal Transitions*, 34, 1-3.
- 4- Boon, W. P., Edler, J., & Robinson, D. K. (2020). Market formation in the context of transitions: A comment on the transitions agenda. *Environmental Innovation & Societal Transitions*, 34, 346-347.
- 5- Borrás, S. (2008). The widening & deepening of innovation policy: What conditions provide for effective governance?. Georgia Institute of Technology.
- 6- Carbajo, R., & Cabeza, L. F. (2018). Renewable energy research & technologies through responsible research & innovation looking glass: Reflexions, theoretical approaches & contemporary discourses. *Applied Energy*, 211, 792-808.
- 7- Carson, M., & Burns, T. R. (2009). Public Policy Paradigms: Theory & Practice of Paradigm Shifts in the European Union.
- 8- Chataway, J., Chux, D., Kanger, L., Ramirez, M., Schot, J., & Steinmueller, E. (2017). Developing &enacting transformative innovation policy. A Comparative Study, 1-28.
- 9- Delmas, M. A., Lyon, T. P., & Maxwell, J. W. (2019). Understanding the role of the corporation in sustainability transitions. *Organization & Environment*, 32(2), 87-97.
- 10- Dierckx, G., Larsen, H., & Steward, F. (2019). Transformative innovation policy: Addressing variety in an emerging policy paradigm. *Research Policy*, 48(4), 880-894.
- 11- Doyon, A., Coffey, B., Moloney, S., de Haan, F., & Bosomworth, K. (2017). Exploring the contribution of transitions management to inform regional futures. *Australasian Journal of Regional Studies*, The, 23(3), 321-343.

- 12- Edquist, C., & Zabala-Iturriagagoitia, J. M. (2012). Public Procurement for Innovation as mission-oriented innovation policy. *Research policy*, 41(10), 1757-1769.
- 13- Fatemi, S. M., & Arasti, M. R. (2019). Priority-Setting in Science, Technology &Innovation [In Persian]. *Journal of Science & Technology Policy*, 11(2), 119-133.
- 14- Foray, D., Mowery, D. C., & Nelson, R. R. (2012). Public R&D; &social challenges: What lessons from mission R&D; programs?. *Research policy*, 41(ARTICLE), 1697-1702.
- 15- Fraaije, A., & Flipse, S. M. (2020). Synthesizing an implementation framework for responsible research &innovation. *Journal of Responsible Innovation*, 7(1), 113-137.
- 16- Gassler, H., Polt, W., & Rammer, C. (2007). Priority setting in research & technology policy-historical developments &recent trends. *Joanneum Research, Institute of Technology &Regional Policy, Working Paper*, (36-2007).
- 17- Geels, F. W. (2002). Technological transitions as evolutionary reconfiguration processes: a multi-level perspective &a case-study. *Research policy*, 31(8-9), 1257-1274.
- 18- Geels, F. W. (2019). Socio-technical transitions to sustainability: a review of criticisms &elaborations of the Multi-Level Perspective. *Current opinion in environmental sustainability*, 39, 187-201.
- 19- Genus, A., & Coles, A. M. (2008). Rethinking the multi-level perspective of technological transitions. *Research policy*, 37(9), 1436-1445.
- 20- Ghazinoory, S. (May 29, 2019). Investigating the infographic of Iran's innovation ecosystem. *Shargh newspaper*.
- 21- Ghosh, B., Kivimaa, P., Ramirez, M., Schot, J., & Torrens, J. (2021). Transformative outcomes: assessing &reorienting experimentation with transformative innovation policy. *Science &Public Policy*, 48(5), 739-756.
- 22- Gorissen, L., Spira, F., Meynaerts, E., Valkering, P., & Frantzeskaki, N. (2018). Moving towards systemic change? Investigating acceleration dynamics of urban sustainability transitions in the Belgian City of Genk. *Journal of Cleaner Production*, 173, 171-185.
- 23- Grillitsch, M., Hansen, T., & Madsen, S. (2021). Transformative innovation policy: a novel approach?. In *Handbook on alternative theories of innovation*. Edward Elgar Publishing.
- 24- Hall, P. A. (1993). Policy paradigms, social learning, &the state: the case of economic policymaking in Britain. *Comparative politics*, 275-296.
- 25- Hansen, U. E., Nygaard, I., Romijn, H., Wieczorek, A., Kamp, L. M., & Klerkx, L. (2018). Sustainability transitions in developing countries: Stocktaking, new contributions &a research agenda. *Environmental Science & Policy*, 84, 198-203.
- 26- Hopkins, D., Kester, J., Meelen, T., & Schwanen, T. (2020). Not more but different: a comment on the transitions research agenda. *Environmental Innovation &Societal Transitions*, 34, 4-6.
- 27- ISTI (2019). A look at the Vice President for Science &Technology for the Development of the Entrepreneurship &Innovation Ecosystem, the determination that the "ecosystem" created. <https://isti.ir/%D8%A2%D8%B1%D8%B4%D9%8A%D9%88%D8%AE%D8%A8%D8%B1%D9%8A%D8%B9%D8%B2%D9%85%DB%8C-%DA%A9%D9%87-%C2%AB%D8%B2%DB%8C%D8%B3%D8%AA%E2%80%8C%D8%A8%D9%88%D9%85%C2%BB-%D8%A2%D9%81%D8%B1%DB%8C%D8%AF>
- 28- Jenkins, K. E., Spruit, S., Milchram, C., Höffken, J., & Taebi, B. (2020). Synthesizing value sensitive design, responsible research &innovation, &energy justice: A conceptual review. *Energy Research & Social Science*, 69, 101727.
- 29- Jenkins, K. E., Spruit, S., Milchram, C., Höffken, J., & Taebi, B. (2020). Synthesizing value sensitive design, responsible research &innovation, &energy justice: A conceptual review. *Energy Research & Social Science*, 69, 101727.
- 30- Johnstone, P., & Newell, P. (2018). Sustainability transitions &the state. *Environmental innovation &societal transitions*, 27, 72-82.
- 31- Kallerud, E., Amanatidou, E., Upham, P., Nieminen, M., Klitkou, A., Olsen, D. S., ... & Scordato, L. (2013). Dimensions of research &innovation policies to address grand&global challenges.
- 32- Kanger, L., Sovacool, B. K., & Noorköiv, M. (2020). Six policy intervention points for sustainability transitions: A conceptual framework &a systematic literature review. *Research Policy*, 49(7), 104072.
- 33- Kemp, R. (2011). Ten themes for eco-innovation policies in Europe. *SAPI EN. S. Surveys &Perspectives Integrating Environment &Society*, (4.2).
- 34- Kemp, R., Loorbach, D., & Rotmans, J. (2007). Transition management as a model for managing processes of co-evolution towards sustainable development. *The International Journal of Sustainable Development & World Ecology*, 14(1), 78-91.
- 35- Kemp, R., Schot, J., & Hoogma, R. (1998). Regime shifts to sustainability through processes of niche formation: the approach of strategic niche management. *Technology analysis & strategic management*, 10(2), 175-198.
- 36- Kern, F. (2012). Using the multi-level perspective on socio-technical transitions to assess innovation policy. *Technological Forecasting &Social Change*, 79(2), 298-310.
- 37- Khmara, Y., & Kronenberg, J. (2020). Degrowth in the context of sustainability transitions: In search of a common ground. *Journal of Cleaner Production*, 267, 122072.
- 38- Kivimaa, P., & Kern, F. (2016). Creative destruction or mere niche support? Innovation policy mixes for sustainability transitions. *Research Policy*, 45(1), 205-217.
- 39- Kivimaa, P., Hyysalo, S., Boon, W., Klerkx, L., Martiskainen, M., & Schot, J. (2019). Passing the baton: How intermediaries advance sustainability transitions in different phases. *Environmental Innovation &Societal Transitions*, 31, 110-125.
- 40- Köhler, J. (2012). A comparison of the neo-Schumpeterian theory of Kondratiev waves &the multi-level perspective on transitions. *Environmental Innovation &Societal Transitions*, 3, 1-15.
- 41- Köhler, J., Geels, F. W., Kern, F., Markard, J., Onsongo, E., Wieczorek, A., ... & Wells, P. (2019). An agenda for sustainability transitions research: State of the art &future directions. *Environmental innovation &societal transitions*, 31, 1-32.
- 42- Kuhlmann, S., & Rip, A. (2018). Next-generation innovation policy &grandchallenges. *Science &public policy*, 45(4), 448-454.
- 43- Kuzemko, C., Lawrence, A., & Watson, M. (2019). New directions in the international political economy of energy. *Review of International Political Economy*, 26(1), 1-24.
- 44- Loorbach, D. (2010). Transition management for sustainable development: a prescriptive, complexity-based governance framework. *Governance*, 23(1), 161-183.

- 45- Loorbach, D., Van Der Brugge, R., & Taanman, M. (2008). Governance in the energy transition: Practice of transition management in the Netherlands. *International Journal of Environmental Technology & Management*, 9(2-3), 294-315.
- 46- Loorbach, D., Wittmayer, J., Avelino, F., von Wirth, T., & Frantzeskaki, N. (2020). Transformative innovation &translocal diffusion. *Environmental Innovation &Societal Transitions*, 35, 251-260.
- 47- Malekpour, S., Walker, W. E., de Haan, F. J., Frantzeskaki, N., & Marchau, V. A. (2020). Bridging Decision Making under Deep Uncertainty (DMDU) &Transition Management (TM) to improve strategic planning for sustainable development. *Environmental Science & Policy*, 107, 158-167.
- 48- Markard, J., Raven, R., & Truffer, B. (2012). Sustainability transitions: An emerging field of research &its prospects. *Research policy*, 41(6), 955-967.
- 49- Mazzucato, M. (2018). Mission-oriented innovation policies: challenges &opportunities. *Industrial &Corporate Change*, 27(5), 803-815.
- 50- Miremadi, T. (2019). The Emerging Trends of STI Policy [In Persian]. *Journal of Science & Technology Policy*, 11(2), 619-633.
- 51- Narimani, M. (2015). Extracting STI policy framework on the basis of rival economic approaches policy implications case study of Iran technology policies. Tarbiat Modares University.
- 52- Newell, P. (2020). Towards a global political economy of transitions: a comment on the transitions research agenda. *Environmental innovation &societal transitions*, 34, 344-345.
- 53- Oh, D. S., Phillips, F., Park, S., & Lee, E. (2016). Innovation ecosystems: A critical examination. *Technovation*, 54, 1-6.
- 54- Owen, R., Macnaghten, P., & Stilgoe, J. (2020). Responsible research &innovation: From science in society to science for society, with society. In *Emerging technologies: ethics, law &governance* (pp. 117-126). Routledge.
- 55- Pollex, J., & Lenschow, A. (2018). Surrendering to growth? The European Union's goals for research &technology in the Horizon 2020 framework. *Journal of Cleaner Production*, 197, 1863-1871.
- 56- Rauschmayer, F., Bauler, T., & Schäpke, N. (2015). Towards a thick understanding of sustainability transitions—Linking transition management, capabilities &social practices. *Ecological economics*, 109, 211-221.
- 57- Ribeiro, B. E., Smith, R. D., & Millar, K. (2017). A mobilising concept? Unpacking academic representations of responsible research &innovation. *Science &engineering ethics*, 23(1), 81-103.
- 58- Rotmans, J., Kemp, R., & Van Asselt, M. (2001). More evolution than revolution: transition management in public policy. *foresight*.
- 59- Rotmans, J., Loorbach, D., & Kemp, R. (2016). Complexity &transition management. In *Complexity &planning* (pp. 195-216). Routledge.
- 60- Salmenkaita, J. P., & Salo, A. (2002). Rationales for government intervention in the commercialization of new technologies. *Technology Analysis & Strategic Management*, 14(2), 183-200.
- 61- Schot, J., & Geels, F. W. (2008). Strategic niche management &sustainable innovation journeys: theory, findings, research agenda, &policy. *Technology analysis & strategic management*, 20(5), 537-554.
- 62- Schot, J., & Steinmueller, W. E. (2018). Three frames for innovation policy: R&D, systems of innovation &transformative change. *Research policy*, 47(9), 1554-1567.
- 63- Scordato, L., Klitkou, A., Tartiu, V. E., & Coenen, L. (2018). Policy mixes for the sustainability transition of the pulp &paper industry in Sweden. *Journal of Cleaner Production*, 183, 1216-1227.
- 64- Smith, A., Voß, J. P., & Grin, J. (2010). Innovation studies &sustainability transitions: The allure of the multi-level perspective &its challenges. *Research policy*, 39(4), 435-448.
- 65- Steward, F. (2012). Transformative innovation policy to meet the challenge of climate change: sociotechnical networks aligned with consumption &end-use as new transition arenas for a low-carbon society or green economy. *Technology Analysis & Strategic Management*, 24(4), 331-343.
- 66- Van de Graaf, T., Sovacool, B. K., Ghosh, A., Kern, F., & Klare, M. T. (Eds.). (2016). *The palgrave handbook of the international political economy of energy* (pp. 3-44). London: Palgrave Macmillan.
- 67- Voß, J. P., Smith, A., & Grin, J. (2009). Designing long-term policy: rethinking transition management. *Policy sciences*, 42(4), 275-302.
- 68- Weber, K. M., & Rohracher, H. (2012). Legitimizing research, technology &innovation policies for transformative change: Combining insights from innovation systems &multi-level perspective in a comprehensive 'failures' framework. *Research Policy*, 41(6), 1037-1047.
- 69- Wieczorek, A. J. (2018). Sustainability transitions in developing countries: Major insights &their implications for research &policy. *Environmental Science & Policy*, 84, 204-216.
- 70- Wittmayer, J. M., van Steenbergen, F., Rok, A., & Roorda, C. (2016). Governing sustainability: a dialogue between Local Agenda 21 &transition management. *Local Environment*, 21(8), 939-955.