

## An Institutional Framework for Regulating New Business Models: A Case Study of Application-based Transportation

**Meisam Narimani<sup>1</sup>**

Assistant Professor at Technology Studies Institute, Tehran, Iran

**Zohreh Karimmian**

PhD student in STI policy, University of Tehran., Tehran, Iran

**Seyed Jafar Hosseini**

PhD in Economics, Ferdowsi University of Mashhad., Tehran, Iran

(Received: 2019/07/30-Accepted: 2020/02/20)

### Abstract

Business model innovation is application of a different business model to an existing economic sector, which can lead to elimination of businesses in sectors and will change the governance. This shift, raises the question of the appropriateness of existing regulation and highlights need to re-design the regulatory system, considering common-pool resources. The solution for regulating new businesses in order to meet the interests of the general public, existing and new businesses, is polycentric governance and to recognize the role of nongovernmentals. This paper provides a framework for regulation of new business models using the Ostrom framework and the application-based transportation has been selected as the case-study. The findings suggest that the centralization of national governance within the Ministry of the Interior at the constitutional level and oversight by the union, coupled with local governance at the municipal level at the collective choice level, would be an appropriate framework.

### Keywords

Regulation, New Business Models, Ostrom Institutional Framework, Governance.

---

Copyright © 2020 The Authors. Published by Faculty of Law & Political Science, University of Tehran.

 This Work Is licensed under a [CreativeCommons Attribution-NonCommercial 4.0 International  
\(CC BY-NC 4.0\)](https://creativecommons.org/licenses/by-nc/4.0/)

---

1 - Corresponding Author's Email: Narimani@tsi.ir



فصلنامه علمی - پژوهشی سیاستگذاری عمومی، دوره ۶، شماره ۱، بهار ۱۳۹۹، صفحات ۳۴-۹

## ارائه چارچوب نهادی برای تنظیم‌گری مدل‌های جدید کسب و کار در ایران؛ مطالعه موردی: ارائه‌دهندگان خدمات برخط جابجایی درون‌شهری

میثم نریمانی<sup>۱</sup>

استادیار پژوهشکده مطالعات فناوری، تهران، ایران

زهراه کریمیان

دانشجوی دکتری سیاستگذاری علم و فناوری دانشگاه تهران، تهران، ایران

سید جعفر حسینی

دکتری اقتصاد دانشگاه فردوسی مشهد، پژوهشگر پژوهشکده مطالعات فناوری، تهران، ایران

(تاریخ دریافت: ۹۸/۵/۸ - تاریخ پذیرش: ۹۸/۱۲/۱)

### چکیده

در این مقاله به منظور ارائه چارچوبی برای تنظیم‌گری مدل‌های جدید کسب و کار، از چارچوب پیشنهادی استروم استفاده شده و ارائه‌دهندگان خدمات جابجایی برخط عنوان مورد مطالعه انتخاب شده‌اند. منبع جمع آوری داده‌ها مصاحبه عمیق با خبرگان و تحلیل قوانین و مقررات این حوزه بوده و با بکارگیری روش تحلیل مضمون، داده‌ها تحلیل شده‌اند. استفاده از چارچوب سه‌سطحی استروم کمک می‌کند تنوع نقش آفرینان، ارتباطات آن‌ها و در نتیجه حکمرانی یک حوزه اقتصادی تحلیل شود. یافته‌ها نشان می‌دهد، تنظیم‌گری ملی (وزارت کشور) در سطح تأسیسی و نظارت اتحادیه با همراهی تنظیم‌گری محلی (شهرداری‌ها) در سطح انتخاب جمعی و هویت پلتفرم‌های واسطه‌ای با امکان تعریف نقش آفرینان ملی در سطح عملیاتی، چارچوب مناسبی برای تنظیم‌گری این کسب و کارها خواهد بود.

**واژگان کلیدی:** تنظیم‌گری، مدل‌های جدید کسب و کار، چارچوب نهادی استروم، حکمرانی.

## مقدمه

حکمرانی مفهومی است که اهمیت روزافزونی در سیاستگذاری نوآوری پیداکرده است و برخلاف حوزه مطالعاتی سیاستگذاری عمومی و علوم سیاسی که تا به امروز به خوبی به این مفهوم پرداخته‌اند، پیشینه قابل توجهی از حکمرانی در حوزه نوآوری وجود ندارد (Rickne, Læstadius, & Etzkowitz, 2012). حکمرانی در سیاستگذاری نوآوری، ارتباط میان شیوه حکمرانی در نظام نوآوری را با عملکرد نوآورانه و خلق ثروت کشورها مورد بررسی قرار می‌دهد. علی‌رغم این که نوآوری ماهیتی بین‌المللی دارد، الگوهای حکمرانی نوآوری در کشورهای مختلف کاملاً واپسیه به بافتار تاریخی آن‌هاست (Arnold & Boekholt, 2002). با این وجود، موضوعات و چالش‌های مشترکی نیز در حکمرانی نوآوری در بین کشورها وجود دارد. در این میان نوآوری‌های برافکن<sup>۱</sup> سهم ویژه‌ای در پررنگ نمودن مسئله حکمرانی در سیاستگذاری نوآوری داشته‌اند. نوآوری در مدل کسب و کار<sup>۲</sup> در کنار نوآوری ریشه‌ای محصول<sup>۳</sup> دو گونه اساسی نوآوری برافکن هستند که می‌توانند به طور کلی حکمرانی یک حوزه نوآورانه را به چالش کشیده و تغییر دهنند. در حقیقت، یکی از انواع نوآوری که می‌تواند رقبای جالفتاده‌تر را از میدان به در کند و ترتیبات نهادی<sup>۴</sup> را دگرگون سازد، نوآوری در مدل کسب و کار است. نوآوری مدل کسب و کار، کشف یک مدل کسب و کار کاملاً متفاوت در یک کسب و کار موجود است (Markides, 2006). به عنوان نمونه، جستجو و رزرو آنلاین محل اسکان در برابر آژانس‌های مسافرتی سنتی، پلتفرم‌های آنلاین رزرو بلیط هوایپما در برابر دفاتر هوایپما، و شرکت‌های تاکسی اینترنتی در برابر تاکسی‌ها را می‌توان نوآوری در مدل کسب و کار دانست. نوآوری‌های مدل کسب و کار، ماهیت و ساختار محصولات و خدمات جدید را به طور کلی تغییر داده‌اند. مسیرهای جدید خلق ارزش، مجموعه‌های متنوع و پویایی از بازیگران را با اهداف و قابلیت‌های متنوع درگیر می‌کند که موجب دگرگونی قابل توجهی در خدمات و صنایع و به تبع آن حکمرانی این حوزه‌ها شده‌اند (Majchrzak, Nambisan, Lyytinen, & Song, 2017). این مدل‌های جدید کسب و کار، عقلانیت تنظیم‌گری<sup>۵</sup> حاکم بر بخش خود را را با ارائه‌ی تجارت کاربری بهتر به کاربران خود به چالش کشیده‌اند (Cramer & Krueger, 2016). اما یکی از موضوعات اصلی در حکمرانی جدید، طراحی نظام تنظیم‌گری برای این مدل‌های کسب و کار

۱ - Disruptive Innovations

۲ - Business-Model Innovations

۳ - Radical Product Innovations

۴ - Institutional Arrangement

۵ - Regulation Rationale

است. ماهیت خلق ارزش با استفاده از کالای عمومی<sup>۱</sup> و مشترکات عمومی<sup>۲</sup> توسط کسبوکارها که باید توسط دولت محافظت شوند(Kim & Hwang, 2019). ضرورت‌های متعدد و تقاضای عمومی برای تنظیم‌گری این قبیل کسبوکارها در دنیا به وجود آمده است، Greg Dickinson (2018) پلتفرم‌های جدید کسبوکاری اغلب از طرف کسبوکارهای سنتی و نقش آفرینان دولتی بخش خود متهم به اخلال در فعالیت اقتصادی بخش شده‌اند و تلاش‌های متعددی برای مقابله با فعالیت این کسبوکارها صورت گرفته است. با این وجود، این کسبوکارها به دلیل بکارگیری فناوری‌های جدید کارایی بیشتری نسبت به سیستم سنتی دارند(Cramer & Krueger, 2016). علی‌رغم ضرورت تنظیم‌گری، شرکت‌های ارائه‌کننده خدمات اینترنتی حمل و نقل که در ایران با عنوان ارائه‌کننده خدمات مجازی جابجایی هوشمند نیز شناخته می‌شوند، بر مبنای مدل کسبوکاری خود (اقتصاد اشتراکی) و عدم رابطه استخدامی مستقیم رانندگان یا تملک خودروها، خود را از قوانین و قواعد موجود برای تاکسی‌ها مبرا می‌دانند. با این وجود، دولت‌های ملی و محلی (وزارت کشور و شهرداری‌های هر شهر) موظفند هم‌زمان منافع این نقش آفرینان تازه وارد و نقش آفرینان پیشین حوزه حمل و نقل را لحاظ نموده و همچنین به فکر افرادی که از مزایای نوآورانه این کسبوکارها بهره می‌برند نیز باشند. تاکنون، اقدامات متنوعی برای مقابله با این کسبوکارها صورت گرفته که در اغلب موارد به علت همپوشانی خدمات آنها با تاکسی‌ها بوده است. تاکسی‌ها در ایران تنظیم‌گری محلی دارند(مشابه اغلب کشورها (Dempsey, 1996)) و مقابله‌ها معمولاً با پیگیری‌های شهرداری‌ها به ویژه شهرداری کلانشهرهایی مثل تهران و مشهد بوده است. در ایران نیز مانند بسیاری از کشورها، موضوع تنظیم‌گری مدل‌های جدید کسبوکار به چالشی جدی تبدیل شد و در نهایت با استفاده از ظرفیت قانون نظام صنفی، بخش عمده‌ای از وظیفه تنظیم‌گری مدل‌های جدید کسبوکار با تأسیس نهاد جدیدی به نام اتحادیه کشوری کسبوکارهای مجازی به آن مجموعه واگذار گردید.<sup>۳</sup> واگذاری تنظیم‌گری مدل‌های جدید کسبوکار به اتحادیه کسبوکارهای مجازی ذیل قانون نظام صنفی کشور، رجوع به حکمرانی چندمرکزی<sup>۴</sup> و به رسمیت شناخته شدن نقش آفرینان غیردولتی در تنظیم‌گری است که پیشتر مورد تأکید نهادگرایانی نظریه اُستروم<sup>۵</sup> برنده جایز نوبل اقتصاد در سال ۲۰۰۹ و مکتب بلومینگتن<sup>۶</sup> بوده

1 - Public Goods

2 - Common-Pool Resources (CPR)

3 - <http://otaghhasnafiran.ir>

4 - Polycentric Governance

5 - Ostrom

6 - Bloomington School

است (Aligica & Boettke, 2011).<sup>۱</sup> تنظیم‌گری تاکسی‌های سنتی معمولاً بر تعداد مجوز ورود به کسب و کار (تعداد محدود)، قیمت و کیفیت سفر متمرکز است (Visser, Rienstra, & Bakker, 2015). مواردی از قبیل تأمین امنیت و ایمنی مسافران که از مزایای کلیدی تاکسی‌های سنتی به شمار می‌روند و اجتناب از ایجاد انحصار و اختلال در ترافیک شهری و تحمل هزینه‌های مترتب بر آن به مردم (Greg Dickinson, 2018)، موضوعات اصلی تنظیم‌گری این مدل‌های جدید کسب و کار هستند. از آنجایی که نمی‌توان ادعا کرد که یک الگوی حکمرانی مدل‌های جدید کسب و کار هستند، مقاله تلاش شده است به منظور ارائه دلالت‌های سیاستی برای حکمرانی این حوزه، با بکارگیری چارچوب نهادی استروم (Ostrom, 2011)، وضعیت موجود در کشور تحلیل شده و دلالت‌های سیاستی پیشنهاد شود.

### مبانی نظری

حکمرانی سیاست نوآوری گستره وسیعی از وظایف و فعالیت‌ها را در بر می‌گیرد و تمرکز آن بر تعاملات پیچیده میان نقش‌آفرینان مختلف است (Laranja, 2012) و (Arnold & Boekholt, 2002). همان طور که پیش‌تر ذکر شد، با ظهور یک مدل جدید کسب و کار در یک بخش، ترتیبات موجود نقش‌آفرینان به هم خورده و لازم است ترتیبات جدیدی برای وضعیت جدید استقرار یابد. اغلب مدل‌های جدید کسب و کار که مبتنی بر اقتصاد دیجیتال ظهور یافته‌اند، یک ویژگی مشترک دارند که راهگشای دولتها در تنظیم‌گری این حوزه‌ها خواهد بود. این ویژگی مشترک، استفاده از مشترکات عمومی در خلق ارزش افزوده است. به عنوان نمونه، تعداد مجوز تاکسی‌های موجود که بخاطر ضرورت مدیریت ترافیک و آلدگی هوا طراحی شده، مبتنی بر مدیریت مشترکات عمومی به نفع مردم و کسب و کار تاکسی بوده اما با ظهور پلتفرم‌های جدید، با حذف ابزار تنظیم‌گری سقف تعداد خودروی مجاز، شرایط استفاده‌ی غیربینیه از این مشترکات فراهم شده و خودروهای بیشماری به جایگایی مسافر می‌پردازند. بر این اساس، بمنظور طراحی الگوی حکمرانی جدید، لازم است مسئله اساسی مشترکات عمومی به عنوان خطوط راهنمای در طراحی مورد توجه قرار گیرد. بر اساس الگوی نئوکلاسیکی اقتصاد، کالاها و خدمات خصوصی (منافع انحصاری

۱ - چند مرکزی بودن به این معناست که مراکز قاعده‌گذاری دیگری غیر از دولت، در مورد یک مسئله وجود دارند که به موازات یکدیگر و حسب یک تقسیم کار نهادی، هر کدام بخشی از رگولاتوری را به عهده دارند (Ostrom et al., 2014).

و رقابتی) و کالاها و خدمات غیرخصوصی (منافع غیر انحصاری و غیر رقابتی) تقسیم می‌شوند (Samuelson, 1954). اما از منظر نهادی، علاوه بر کالاهای خصوصی و عمومی، می‌توان کالاهای باشگاهی (انحصاری و غیررقابتی) و کالاهای با منبع مشاعر یا منبع مشترک (غیر انحصاری و رقابتی) را نیز شناسایی نمود. فعالیت افراد در کالاهای مشاعر مستقل از یکدیگر نیست و استفاده بیش از حد یک نقش آفرین می‌تواند موجب تخلیه<sup>۱</sup> شدیدتر و سریعتر منبع یا بروز تراکم بیش از حد<sup>۲</sup> گردد و اصطلاحاً پدیده‌ای تحت عنوان تراژدی منابع<sup>۳</sup> را رقم زند (Ostrom, 2005). تحلیل‌های معاصر در خصوص آرایشات نهادی برای حکمرانی مشترکات عمومی عمدتاً بر پایه نظریه‌های اقتصادی کلاسیک ارائه شده است. در حالی که نظریات متفاوتی نیز وجود دارند که بر خلاف اقتصاد نئوکلاسیک، حکمرانی را تنها به صورت «دولت» و «بازار» نمی‌بینند و این امر منجر به معروفی مفهوم «چندمرکزی بودن» در تحلیل انواع فعالیت‌ها و روابط میان نقش آفرینان خصوصی و دولتی (بر خلاف اقتصاد کلاسیک) شده است. چندمرکزی بودن به این معناست که مراکز تصمیم‌گیری متعددی در مورد یک مسئله وجود دارند که مستقل از هم فعالیت می‌کنند (Ostrom, Ostrom, Sabetti, & Aligica, 2014).

خاصیت کاهش در کالای استفاده شده		
مشواری در انحصاری نمودن منابع جنگل‌های کالا	بالا	پایین
بالا	منابع مشاعر: آب‌های زیرزمینی، اتمسفر زمین، دریاهای، جنگل‌ها، راه‌ها و جاده‌ها، نفت و گاز، اینترنت و شبکه‌های اطلاعاتی	کالاهای عمومی: صلح و امنیت یک جامعه، دفاع ملی، دانش، خدمات آتش‌نشانی، پیش‌بینی‌های آب و هوایی
پایین	کالاهای خصوصی: انواع محصولات صنعتی و کشاورزی نظیر غذا، لباس، اتومبیل	کالاهای عوارضی: باشگاه‌های خصوصی، مراکز نگهداری از کودکان و سالمندان، تئاترها و سینماها

در دیدگاه‌های مبتنی بر اقتصاد نهادی، بر خلاف اقتصاد نئوکلاسیک که در تحلیل‌های اقتصادی مفاهیمی نظیر سود و مطلوبیت را مدنظر قرار داده است، مفهوم مبادله<sup>۴</sup> به معنای «انتقال کنترل حقوقی کالاها و خدمات» اهمیت دارد. وا استگی متقابل منابع<sup>۵</sup> منجر به آن

1 - Depletion

2 - Excessive Congestion

3 - Tragedy of Commons

4 - Transaction

5 - Mutually Dependent Interests

می‌شود که برای مواجهه با تعارضی ذاتی منافع، از طریق نهادها نظم<sup>۱</sup> بوجود آورده شود (Hosseini, Mahdavi Adeli, and Razmi, 2014). برای ایجاد نظم، مفهوم «کنش جمعی»<sup>۲</sup> اهمیت پیدا می‌کند که شامل مجموعه‌ای از تشکل‌های سازمانیافته) و یا رسوم<sup>۳</sup> سازماننیافته است که در قالب مجموعه قواعد کاری مشخصی ایجاد شده‌اند و کارکرد اصلی آن‌ها ایجاد بستر تحصیل مالکیت برای نقش‌آفرینان اقتصادی در انواع مختلف مبادلات است(Ostrom et al., 2014). بنابراین در تحقق تنظیم‌گری مشترکات عمومی مبتنی بر کنش جمعی وظیفه‌ی اساسی دولت برای صيانت از منافع مردم خواهد بود.

### مدل‌های کسب و کار جدید: مشترکات عمومی و تنظیم‌گری حقوق مالکیت

در عرصه مشترکات عمومی و کالاهای عمومی، آگاهی از چیستی قواعد و هم‌چنین تبعات، نتایج ترکیب‌ها و چیزی‌های متعدد این مبادلات و قواعد حاکم بر آن‌ها، از پیچیدگی ذاتی خاصی برخوردار است. علت این امر آن است که در فرآیند کسب درآمد از این کالاهای، نوعی رانت طبیعی وجود دارد. با توجه به وجود این رانت و این که تحقق مالکیت افراد در این حوزه‌ها ممکن نیست، برخی محققان معتقدند که باید مالکیت آن‌ها به دولت به عنوان نماینده آحاد جامعه واگذار گردد(Demsetz, 1967). اما محققان دیگری معتقدند که واگذار کردن چنین نقشی به دولت، نه تنها باعث کاهش هزینه مبادله و امکان حراست از مالکیت نمی‌شود، بلکه در بسیاری از موارد با تغییر بخش قابل توجهی از انگیزه‌های نقش‌آفرینان اقتصادی و اجتماعی در این قبیل حوزه‌ها، زمینه شکل‌گیری معضلات مختلفی فراهم خواهد شد(Ostrom, 2000). بر این اساس، الگوهای نوین سیاستگذاری عمومی با رویکرد خودحکمرانی<sup>۴</sup> به منظور پیاده‌سازی الگوهای نوین تقسیم کار اجتماعی و در نتیجه مدل‌های جدید حکمرانی بر اساس تنظیم‌گری خودجوش و درونی می‌تواند منجر به کاهش نقش مخرب دولت هم‌زمان با لحاظ نمودن الزامات مالکیت در حوزه‌های فوق الذکر شود. پنج حق مالکیت که بیشترین اهمیت را برای استفاده از منابع مشترک عمومی دارند، توسط اوستروم و شلاگر معرفی شده‌اند(Ostrom, 1999). حق دسترسی، شامل مجموعه حقوق در خصوص اجازه ورود به یک فعالیت اقتصادی برای عده‌ای از نقش‌آفرینان است. حق بهره‌مندی، مجموعه حقوق در خصوص اجازه استفاده، بهره برداری، تولید، خرید، اجاره و یا فروش در محدوده محیط فعالیت اقتصادی را در بر می‌گیرد. حق مدیریت

1 - Order

2 - Collective Action

3 - Custom

4 - Self-Governance

و حق انحصار به ترتیب به معنای حق انحصار حق تولید قواعد حوزه بهره‌مندی و حق انحصار (سلط بر) حق تولید قواعد حوزه‌های دسترسی و بهره‌مندی هستند و حق انتقال، شامل حق انتقال حق تولید قواعد حوزه‌های دسترسی و بهره‌مندی می‌شود. نکته اساسی در خصوص حقوق مالکیت این است که در حوزه‌های مختلف بویژه مشترکات عمومی، لازم است سیاستگذاری مسئله مالکیت به صورتی انجام شود که دارندگان حقوق دسترسی و بهره‌مندی، به نحوی در شکل‌گیری حقوق مدیریت، انحصار و انتقال سهیم باشند. بدین ترتیب، با تغییر انگیزه‌های نقش آفرینان، نوعی سازگاری انگیزشی درونی از طریق افزایش حساسیت اعضا به تخلفات و رانت جویی در حوزه‌ی کالاهای عمومی ایجاد می‌شود که بر خلاف تصور اولیه منجر به رقابت منفی نشده و همکاری را جایگزین می‌نماید (Hosseini, Mahdavi Adeli, and Razmi, 2015).

تحقیق چارچوب فوق در حوزه مالکیت کالاهای عمومی، منوط به ارتباطات مقابله چندجانبه و در نتیجه قاعده‌گذاری محلی خواهد بود. بر این اساس، برای ارائه الگوی حکمرانی مبتنی بر حکمرانی محلی در حوزه‌ی مشترکات عمومی، نقش دولت از نقش سنتی تصدی کالاهای عمومی، به تنظیم‌گری تغییر پیدا می‌کند تا با ایجاد الگوهای حکمرانی متناسب (الگوهای توزیع قدرت متناسب)، بستر توزیع حقوق محلی در راستای بهره‌مندی نقش آفرینان دو رده‌ی اول از حقوق سه رده‌ی بعدی فراهم شود. بر این اساس، با تقسیم‌بندی هر فعالیت اقتصادی به سه سطح اصلی عملیاتی، انتخاب جمعی، تأسیسی (شکل ۱)، می‌توان در خصوص حقوق پنجم‌گانه فوق در هر فعالیت اقتصادی و نحوه‌ی تحقق آن‌ها در این فعالیت تحلیل‌هایی ارائه نمود.



شکل ۱ - سطوح تحلیل و دستاوردها (Ostrom, 2005)

لایه عملیاتی شامل انتخاب‌های روزانه نقش آفرینان اقتصادی (چگونگی تولید، بهره برداری، مصرف، خرید، فروش و امثال‌هم)، لایه تصمیم جمعی شامل انواع تنظیم‌گری‌ها (که می‌بایست به صورت محلی توسط نقش آفرینان لایه عملیاتی انجام شود؛ حکمرانی غیردولتی) و لایه تأسیسی نیز شامل قواعد کلان بسترساز توزیع قدرت (بستر حکمرانی محلی) است که عمدتاً وظایف دولت‌ها و یا سازمان‌های ملی در این لایه اخیر تعریف می‌شود.

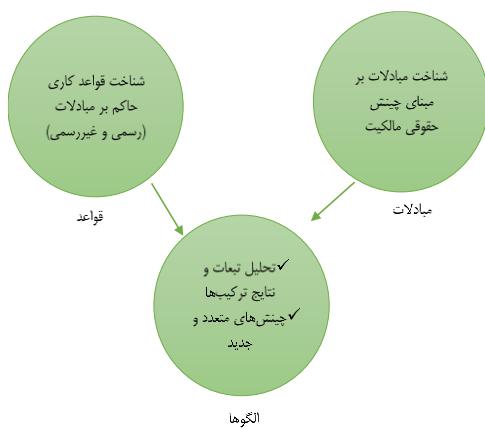
## روش تحقیق

روش‌های پژوهش کیفی، به دلیل زمینه‌مند بودن سیاستگذاری عمومی نقش مهمی در پژوهش‌های این حوزه ایفا می‌کنند. تحلیل مضمون، یکی از مبنای ترین روش‌های تحقیق کیفی است که به تعیین، تحلیل و بیان الگوهای موجود در داده‌های کیفی می‌پردازد. به عبارتی، تحلیل مضمون یک راهبرد تقلیل و تحلیل داده است که توسط آن داده‌های کیفی تقسیم بندی، طبقه بندی، تشخیص و بازسازی می‌گرددن (Kamali, 2018). در این پژوهش به منظور استخراج و تحلیل الگوهای مورد نیاز توصیف و ارائه دلالت سیاستی در خصوص تنظیم‌گری مدل‌های جدید کسب و کار از روش تحلیل مضمون استفاده شده است. به این منظور و برای گردآوری داده از ابزار مصاحبه باز و بدون ساختار با خبرگان (شامل سازمانهای ذینفع، مدیران و نمایندگان حقوقی شرکتهای اصلی، اعضای اتحادیه کسب و کارهای مجازی و خبرگان حکمرانی و تنظیم‌گری نوآوری) استفاده شده است. این مصاحبه‌ها تا اشیاع نظری یعنی زمانی که اطلاعات جدیدی از خبرگان به دست نیاید ادامه پیدا کرده است. هم‌چنین شیوه‌ی استبربرگ برای تحلیل مضمون انتخاب شده که یکی از مفصل‌ترین شیوه‌های است (Mehri, 2016). این روش پنج مرحله کلی دارد:

- ۱) مدیریت داده‌ها: این مرحله به تنظیم و سازمان‌دهی داده‌ها اختصاص دارد. به منظور دستیابی به مبادلات و قواعد این حوزه، مصاحبه با خبرگان انجام شد<sup>۲</sup>) درگیری با داده‌ها: بر مبنای پر تکرار بودن مضماین و همچنین ارائه آن‌ها از سوی ذینفعان متفاوت، موارد اصلی شناسایی شدند<sup>۳</sup>) ترسیم داده‌ها: در این مرحله، مقوله‌ها و مضماین در قالب نقشه‌های جدول یا نمودار دسته‌بندی می‌شوند<sup>۴</sup>) توسعه‌ی تحلیل: در این مرحله، تحلیل‌های مبتنی بر مقوله‌ها و مضماین انجام شده و توسعه می‌یابند. در این قسمت الگوهایی از داده‌ها به ایجاد می‌شود<sup>۵</sup>) سنخ‌شناسی: این مرحله آخرین گام تحلیل است. در اینجا، پژوهشگر الگوهای ایجاد شده بر حسب شباهت و تفاوت دسته‌بندی می‌شوند. مضماین اصلی در این تحقیق، طیف قواعد (رسمی-غیر رسمی/

صنفی - حمل و نقلی / موجود و جدید) و طیف مبادلات (از فعالیت‌های اعزام خودرو تا فعالیت‌های پلتفرمی) بودند.

به منظور روایی تحقیق، نتایج با ذینفعان مرتبط مطرح شده (مثلث سازی) و با اصلاحات جزئی تأیید شده است. برای تحقیق پایابی نیز، پرتوکل مصاحبه بر اساس چارچوب نهادی استروم مدون شده و مطابق با طرح تحقیق، فرایند پژوهش تکمیل شده است. بر مبنای الگوی تحلیل نهادی استروم و متناسب با نمونه مورد بررسی در این مقاله طرح تحقیق عنوان راهنمای گام‌های اجرایی پژوهش به شرح شکل ۲ طراحی و تدوین شده است و مبنای کار قرار گرفته است.



شکل ۲ - طرح تحقیق بر مبنای چارچوب نهادی استروم به عنوان راهنمای انجام گام‌های سه گانه تحقیق.

بر اساس طرح تحقیق که بر مبنای الگوی نهادی طراحی شده است، سه گام ذیل در این پژوهش طراحی می‌شود:

**۱- گام اول (شناخت مبادلات):** در این گام لازم است بر اساس الگوی تحلیل منافع و مرز درونی یا بیرونی پیامدهای ناشی از انتخاب نقش آفرینان، طیف مبادلات مرتبط با حوزه‌ی مطالعه موردي پژوهش با چیزیت‌های مختلف از حقوق مالکیت بررسی شود. بر این اساس دو گان کارکردی برای توضیح طیف مبادلات و ساختار حقوق مالکیت تدوین می‌شود.

**۲- گام دوم (شناخت قواعد):** در این گام در دو بخش قواعد رسمی مبتنی بر نظام قوانین و مقررات و قواعد غیررسمی مرتبط با نقش آفرینان و تعارضات ذینفعان مختلف بررسی انجام شده و دو گان حکمرانی برای توضیح طیف قواعد ارائه شده است.

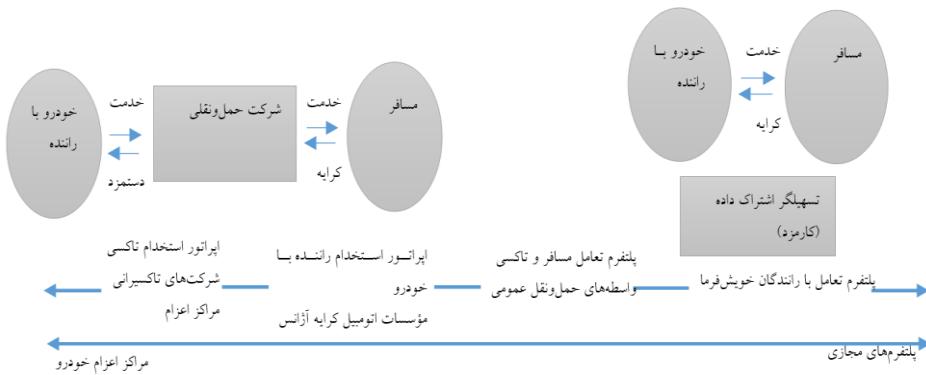
- ۳- گام سوم (طراحی الگوها): در این بخش تناسب مبادلات شناسایی شده در گام اول و ساختار قواعد شناسایی شده در گام دوم بررسی شده و از ترکیب گونه‌های مبادلات و نظام قواعد معین، چینش‌های متعددی استخراج می‌شود. تحلیل تبعات و نتایج این ترکیب‌ها و ارائه الگوهای جدید ملهم از رویکرد نهادی استروم در این قسمت ارائه می‌شود.

## تجزیه و تحلیل یافته‌ها

### شناخت مبادلات

بر مبنای چارچوب نوین حقوق مالکیت مدرن از منظر استروم، حق مبادله داوطلبانه و آزاد مالکیت خصوصی در سطوح معین، اهمیتی به مراتب بیشتر از صرف به رسمیت شناختن مالکیت خصوصی دارد (Ostrom, 2005). از منظر میزان درجه آزادی در چارچوب مبادله حقوق مالکیت، طیفی از مبادلات حوزه حمل و نقل قابل تدوین می‌باشد. یک سوی طیف، ارائه خدمات مستقیم حمل و نقلی منحصرأً توسط تاکسی‌های رسمی و با مسئولیت نظام پرداخت است. سوی دیگر طیف، به اشتراک گذاری داده مسافران و خودروها (اعم از تاکسی و غیر آن) حتی بدون واسطه‌گری پرداخت و با حداقل مسئولیت‌پذیری در حوزه حمل و نقلی است. بر این مبنای، یک سر طیف به عنوان مؤسسات رسمی حمل و نقل<sup>۱</sup> به عنوان بخشی از حمل و نقل عمومی تلقی شده و نقش تکمیل وسایل نقلیه انبوه بر (مترو و اتوبوس) را داشته و یا خدمات لوکس ارائه می‌دهند. این مؤسسات در بازار مشتری رقابت کرده و به دلیل امکان سود بالا در هر خدمت و اطلاعات ناهمگون و نامتقارن تنوع در خدمت و کیفیت، ناگزیر از اعمال مقررات خصوصاً در حوزه کرایه هستند. هرچند این الزام با ابزارهای فناوری نوین به چالش کشیده شده است. سوی دیگر طیف، پلتفرم (سکو)‌های بازارگاهی<sup>۲</sup> واسطه مبادله بمثابه بستر به اشتراک گذاری داده هستند که بیشتر ماهیت خصوصی داشته و هم در بازار مسافر و هم در بازار راننده با یکدیگر رقابت می‌کنند. این پلتفرم‌ها در حجم بازار بزرگ، اقتصادی شده و ناگزیر از حاشیه سود موردی پایین هستند. طیف مبادلات بر مبنای میزان حق مبادله داوطلبانه مالکیت خصوصی با معیارهایی همچون مکمل / رقیب حمل و نقل عمومی، تعامل صرف با تاکسی یا تعامل آزاد با همه (اعم از تاکسی، شخصی، آژانس و نیز واسطه‌گری یا عدم مسئولیت‌پذیری در پرداخت‌ها در نظام مالی در شکل ۳ نشان داده شده است).

1 - Transportation network Company (TNC)  
2 - Market Place Platform



شکل ۳ - طیف مبادلات بر مبنای میزان حق مبادله داوطلبانه مالکیت خصوصی.

در سمت راست این طیف که واسطه مبادله در آن بمتابه نظام اشتراک داده است الگوهای متنوع به هم رسانی همچون کرایه خودرو با راننده آنلاین<sup>۱</sup>، تجمعی سفر<sup>۲</sup> و خودرو اشتراکی جای می‌گیرند. سوی سمت چپ این طیف نیز مؤسسه‌تاكسی‌رانی رسمی و آژانس‌ها قرار دارند که الگوی مبادلات حقوق مالکیت در آن‌ها میان مسافر، راننده و شرکت عموماً بصورت استخدام راننده و خودرو می‌باشد. این در حالی است که الگوی مبادلات حقوق مالکیت در سمت راست، گرفتن کارمزد (بخشی از کرایه) در سفرهای موفق است. شرکت‌های مجاز تاكسی‌رانی و آژانس‌ها و مؤسسه‌اتوموبیل کرایه به صورت سنتی در بازار حمل و نقل ایران فعالیت دارند و در عین حال پلتفرم‌های مجازی به عنوان رقیب آژانس‌داران و تاكسی‌رانان محسوب می‌شوند چرا که محصول آن‌ها جانشین یکدیگر است.<sup>۳</sup> لیکن به دلیل فقدان مسئولیت‌پذیری مدون و چارچوب مشخص فعالیت این پلتفرم‌ها، جانمایی آن‌ها اگرچه در سمت راست طیف موضوع شکل ۳ قرار می‌گیرد، لیکن نمی‌توان آن‌ها را دقیقاً در حداقل سمت راست جای داد چرا که علاوه بر اشتراک داده، برخی مسئولیت‌های حمل و نقلی را نیز می‌پذیرند. شناخت طیف مبادلات بر مبنای فضای تحصیل و مبادله حقوق مالکیت در این مقاله، گام مهمی جهت بررسی نظام قواعد بهینه مرتبط با گونه‌های مختلف مبادله است تا بتوان به هدف مهم چارچوب نهادی استروم یعنی تبیین نقش

۱ - پلتفرم‌های کرایه خودرو با راننده (Street Hailing) الگوهایی هستند که در آن مبدأ و مقصد توسط مسافر تعیین و توسط راننده تأیید می‌شود و هدف آن افزایش درآمد راننده و کاهش هزینه مسافر است.

۲ - پلتفرم‌های تجمعی سفر (Ride sharing/Carpooling) الگوهایی هستند که در آن مبدأ و مقصد توسط راننده تعیین و توسط مسافر تأیید می‌شود و هدف آن کاهش هزینه راننده است.

۳ - مطابق رأی جلسه ۳۰۶ شورای رقابت مورخ ۱۳۹۶/۰۷/۱۷ درخصوص شکایت آژانس‌های تاکسی‌رانی از قیمت گذاری تهاجمی پلتفرم‌های آنلاین جابجایی.

کنش جمعی در تحصیل و مبادله حقوق مالکیت نایل آمد. بر این مبنای، در گام دوم که در ادامه تشریح می‌شود، طیف قواعد ارائه شده است.

### شناخت قواعد

شناخت قواعد به عنوان مسیر تحلیل فضای تحصیل مالکیت و کنش جمعی در قالب دوگان حکمرانی در دو بخش رسمی و غیررسمی به شرح ذیل تدوین شده است.

### قواعد رسمی (دوگان قوانین)

در این بخش، در ابتدا نظام قواعد رسمی سنتی تحلیل شده و در بخش دوم، قواعد رسمی پس از ورود مؤسسات جابجایی هوشمند آنلاین به عنوان نقش آفرینان جدید مورد بررسی قرار می‌گیرد.

### قواعد رسمی سنتی (پیش از ورود نقش آفرینان جدید)

از منظر تحلیل قوانین و مقررات مرتبط با حوزه حمل و نقل شهری، برای حکمرانی نقش آفرینان این حوزه به صورت سنتی دو گونه قوانین و مقررات وجود دارد:

الگوی اول محوریت شهرداری در مدیریت و ساماندهی حمل و نقل شهری که بر اساس قانون «راجع به تمرکز امور تاکسی رانی تهران و تبصره الحاقی<sup>۱</sup>، اداره امور تاکسی رانی شهری بر عهده شهرداری قرار گرفته است. این موضوع در ادامه، ذیل قانون توسعه حمل و نقل عمومی<sup>۲</sup> به «مدیریت حمل و نقل بار و مسافر در محدوده شهر و حومه» تعمیم پیدا کرد. نظام حکمرانی شهری با تدوین سازوکار «صدور پروانه فعالیت» توسط آیین نامه مدیریت حمل و نقل<sup>۳</sup> و نیز تعیین چارچوب رسیدگی به تخلفات<sup>۴</sup> حمل و نقلی مؤسسات دارای مجوز در قانون رسیدگی به تخلفات تکمیل شد. مرکزیت این الگو با شورای عالی هماهنگی ترافیک شهرهای کشور می‌باشد.<sup>۵</sup> شهرداری‌ها به عنوان حکمرانی محلی، اعمال حکمرانی بر حمل و نقل عمومی شهری را انجام می‌دهند و شورای شهر نیز بر عملکرد آنها و نیز برخی ضوابط قیمتی ناظرت دارد.<sup>۶</sup>

۱ - قانون راجع به تمرکز امور مربوط به تاکسیرانی شهر تهران زیر نظر شهرداری تهران مصوب ۱۳۵۹ شورای انقلاب و قانون الحاق یک تبصره به ماده واحده قانون مذکور مصوب ۱۳۷۲ مجلس شورای اسلامی و آیین نامه‌های اجرایی آنها.

۲ - ماده ۹ قانون توسعه حمل و نقل عمومی و مدیریت صرف سوت مصوب ۱۳۸۶.

۳ - آیین نامه مدیریت حمل و نقل بار و مسافر در شهر و حومه مصوب ۱۳۸۸ (۱۳۵۸۵/۶۱۵/ت/۴۲۲۸۲).

۴ - مواد ۳۱ و ۳۲ قانون رسیدگی به تخلفات رانندگی مصوب ۱۳۸۹.

۵ - مواد ۴ و ۵ قانون تأسیس شورای عالی هماهنگی ترافیک شهرهای کشور.

۶ - ماده ۷۱ قانون تشکیلات، وظایف و انتخاب شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران.

الگوی دوم محوریت قانون نظام صنفی و نقش آفرینی اتحادیه‌ها در مدیریت و نظارت بر امور حمل و نقل بار و مسافر به عنوان یک فعالیت صنفی است. بر این اساس، امور حمل و نقل بار و مسافر به عنوان فعالیت اقتصادی در وسیله سیار و نیز دفاتر ارائه خدمات به واحدهای صنفی سیار، واحد صنفی تلقی می‌شوند و ساماندهی، اعطای مجوز و نظارت بر آن‌ها بر عهده اتحادیه‌های صنفی، اتاق‌های اصناف، کمیسیون‌های نظارت و در نهایت سازمان تعزیرات حکومتی خواهد بود.<sup>۱</sup> لذا اتحادیه صنف مؤسسات توریستی و اتوموبیل کرایه کشور بر این اساس رسماً تشکیل و به موازات نظام حکمرانی شهرداری بر تاکسی‌رانی، ساماندهی و نظارت بر بخشی از جابجایی بار و مسافر شهری را در قالب آژانس‌ها بر عهده گرفت. نظام قوانین و مقررات مرتبط با هر الگو در جدول ۲ نشان داده شده است.

### قواعد رسمی جدید (پس از رود نقش آفرینان جدید)

دو الگوی رسمی در قاعده‌گذاری حوزه حمل و نقل شهری باعث دو مسیر متفاوت در ورود نقش آفرینان جدید شد. عده محدودی از نقش آفرینان جدید، ذیل قواعد مدیریت شهری، با شهرداری‌ها تعامل کرده و با مجوز و حمایت شهرداری‌ها به فعالیت ادامه دادند. لیکن عده بیشتری از نقش آفرینان جدید، ذیل قانون نظام صنفی نسبت به تشکیل «اتحادیه کشوری کسب و کارهای مجازی» اقدام نموده که علاوه بر مؤسسات ارائه خدمات مجازی جابجایی هوشمند، سایر ارائه دهنده‌گان خدمات مجازی در حوزه‌های گردشگری، خرده فروشی، و غیره را نیز شامل می‌شود. جدول ۱، ویژگی‌های این الگوها را نشان می‌دهد. دسته اول به دلیل اعمال حکمرانی سختگیرانه و بالا به پایین مدیریت شهری به عنوان بخشی از حمل و نقل عمومی، با دشواری‌های بیشتری در رونق کسب و کار مواجه بودند. در حالیکه دسته دوم به دلیل ماهیت خصوصی و سطح تنظیم‌گری ساده‌تر ذیل قانون نظام صنفی، توسعه بازار بیشتری داشته لیکن با تعارضات دنباله دار حکمرانی شهری مواجه بودند. توضیح این تعارضات در بخش آینده ارائه می‌شود.

جدول ۱ - قواعد رسمی و ارتباط آن با ورود نقش آفرینان جدید

قواعد رسمی	سطح تنظیم‌گری	الگوی نظارت	ماهیت فعالیت	وضعیت نقش آفرینان جدید
محوریت مدیریت شهری	محلي	بالا به پایین (دستوری)	عمومي	رقابت با تاکسی‌ها- نمایز به تنظیم‌گری جدید (تعایل کمتر)

۱ - ماده ۳ قانون نظام صنفی کشور.

محوریت اصناف	محالی	مشارکت رقبا (ذینفعان)	خصوصی	رقابت با آژانس‌ها<– نیاز به صنف جدید (تمایل بیشتر)
--------------	-------	-----------------------	-------	--

### قواعد غیررسمی (تعارضات ذینفعان)

بررسی و تحلیل فضای تحصیل مالکیت و کنش جمعی در حوزه قواعد غیررسمی مرتبط با نقش آفرینان و تعارضات ذینفعان مختلف در دو بخش قواعد غیررسمی سنتی و قواعد غیررسمی جدید مرتبط با قبل و بعد از ورود نقش آفرینان جدید به شرح ذیل ارائه می‌شود.

### قواعد غیررسمی سنتی (پیش از ورود نقش آفرینان جدید)

تعارض دو الگوی رسمی قاعده‌گذاری باعث بروز چالش‌های اجرایی در نظام مدیریت شهری با محوریت تاکسی و نظام مدیریت صنفی با محوریت آژانس‌ها شد. این تعارض با رد درخواست شهرداری‌ها در دیوان عدالت اداری برای ابطال مصوبه هیات عالی نظارت بر سازمان‌های صنفی کشور مبنی بر به رسمیت شناختن امور آژانس‌ها از مصاديق واحد صنفی به اوج خود رسید.<sup>۱</sup> در ادامه نیز که هیئت وزیران رای به عدم ضرورت اخذ مجوز از شهرداری برای آژانس‌ها داد<sup>۲</sup>، شکایت وزارت کشور برای ابطال آن در دیوان عدالت اداری مصوب نشد.<sup>۳</sup> تثبت دو الگوی حکمرانی در عمل و در شهرهای مختلف با وحدت رویه همراه نشد. به عنوان نمونه، دخالت قیمتی شورای شهر و شهرداری رشت در حوزه آژانس‌ها توسط دیوان عدالت رد شد<sup>۴</sup> لیکن واگذاری مدیریت و نظارت بر آژانس‌ها به سازمان تاکسی‌رانی اهواز مصوب شورای شهر اهواز در دیوان عدالت تأیید شد.<sup>۵</sup> به این ترتیب، تعارض نقش آفرینان محلی ذیل دو الگو بنا به میزان قدرت محلی و توانایی اقناع نقش آفرینان در حوزه نتایج متفاوتی داشت. در این فضای تعارض، ورود نقش آفرینان جدیدی به عنوان ارائه دهنده خدمات مجازی جابجایی هوشمند باعث شکل‌گیری تعارضات جدید و ورود ذی نفعان تازه‌ای شد.

جدول ۲ – قوانین و مقررات مترتب بر آرایشات نهادی حوزه خدمات مجازی جابجایی هوشمند<sup>۶</sup>

طیف قواعد	توضیحات	ماده قانونی
الگوی اول	مدیریت شهرداری در	ماده ۹ قانون توسعه حمل و نقل عمومی

۱ - آرای ۱۱۵ و ۱۱۶ دیوان عدالت مصوب ۱۳۸۶/۰۲/۲۳.

۲ - مصوبه ۵۰۵۰۱ هیئت وزیران سال ۱۳۹۵.

۳ - رای هـ/ع ۵۲۱/۹۵ دیوان عدالت مصوب ۱۳۹۶/۰۳/۰۱.

۴ - رای هـ/ع ۵۶۰/۹۰ دیوان عدالت مصوب ۱۳۹۴/۰۶/۳۰.

۵ - رای هـ/ع ۴۹۴/۹۳ دیوان عدالت مصوب ۱۳۹۵/۱۱/۲۷.

۶ - موارد ۱ (لایحه) و ۳ (طرح) در جریان تصویب در مجلس شورای اسلامی قرار دارد.

طیف فواعد	توضیحات	ماده قانونی
(محوریت مدیریت شهری)	حمل و نقل بار و مسافر شهری	و مدیریت مصرف سوخت
الگوی دوم (محوریت اصناف)	نظرارت و ساماندهی مؤسسات و شرکت‌های حمل و نقل تعاونی و خصوصی توسط شهرداری	مواد ۳۱ و ۳۲ قانون رسیدگی به تخلفات رانندگی
الگوی اول (محوریت مدیریت شهری)	بقیه شهرها ۱۳۷۲	ماده واحد قانون الحق یک تبصره به ماده واحد قانون راجع به تمرکز امور مربوط به تاکسی‌رانی شهر تهران زیر نظر شهرداری تهران
الگوی اول (محوریت مدیریت شهری)	تصویب نرخ کرایه وسائل نقلیه درون شهری	ماده ۷۱ قانون تشکیلات، وظایف و انتخاب شوراهای اسلامی کشور و انتخاب شهرداران
الگوی اول (محوریت مدیریت شهری)	الoram رعایت سایر قوانین کشور توسط اصناف	ماده ۱۷ قانون نظام صنفی کشور
الگوی اول (محوریت مدیریت شهری)	لزوم اخذ سایر مجوزها در کنار پروانه کسب	ماده ۹۱ قانون نظام صنفی کشور
الگوی دوم (محوریت اصناف)	پروانه کسب فعالیت صنفی در فضای مجازی	آیین نامه مواد ۱۲، ۲ و تبصره ماده ۸۷ قانون نظام صنفی کشور
الگوی دوم (محوریت اصناف)	ضوابط خاص و داخلی اتحادیه	بند ج ماده ۳۷ قانون نظام صنفی کشور
الگوی دوم (محوریت اصناف)	تفکیک نظرارت شهرداری و پروانه کسب از اتحادیه صنفی	تصویب نامه ۱۱۹۲۸۱ ۴۷۳۴/۱۱/۰۶ مورخ ۱۳۹۰/۰۶/۱۲ اصلاح و جایگزین تصویب نامه ۱۳۹۵/۰۲/۲۲ مورخ ۵۰۵۰/۱ ت/۲۰۳۳۴
الگوی دوم (محوریت اصناف)	تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار (هیأت مقررات زدایی)	ماده ۳ قانون اصلاح مواد ۱ و ۷ قانون اجرای سیاست‌های اصل ۴۴ قانون اساسی
الگوی دوم (محوریت اصناف)	تسهیل صدور مجوزهای کسب و کار (هیأت مقررات زدایی)	ماده ۵۷ قانون رفع موانع تولید رقابت‌پذیر و ارتقای نظام مالی کشور
الگوی اول (محوریت مدیریت شهری)	وظایف هماهنگی امور حمل و نقل شهری/ لازم اجرا بودن مصوبات شورایعالی ترافیک	ماده ۴ و ۵ قانون تأسیس شورایعالی هماهنگی ترافیک شهرهای کشور
الگوی اول (محوریت مدیریت شهری)	ضوابط آذان‌های حمل و نقل و تاکسی تلفنی	مصوبه شورایعالی هماهنگی ترافیک شهرهای کشور جلسه ۱۰۸ مورخ ۱۳۹۳/۴/۲۲
الگوی اول (محوریت مدیریت شهری)	صدور پروانه فعالیت توسط شهرداری	آیین نامه مدیریت حمل و نقل بار و مسافر مصوب
الگوی اول (محوریت مدیریت شهری)	منع فعالیت استارتاپ‌ها با شکایت شهرداری	بخشنامه دادستانی کل کشور شماره ۹۰۰۰/۴۳۸/۱۳۹۷/۱۴۰/۶۱

طیف قواعد	توضیحات	ماده قانونی
		۱۳۹۷/۰۱/۰۸ مورخ
الگوی دوم (محوریت اصناف)	ضرورت حفظ اسرار تجاری کسب و کار	ماده ۶۵ قانون تجارت الکترونیکی و ماده ۱۶ قانون انتشار و دسترسی آزاد به اطلاعات
الگوی دوم (محوریت اصناف)	تعریف واحد صنفی: فعالیت در محل سیار نیز به عنوان فعالیت صنفی قابل قبول است. دفاتر ارائه خدمات به واحدهای سیار نیز واحد صنفی هستند.	ماده ۳ قانون نظام صنفی

#### قواعد غیررسمی جدید (پس از ورود نقش آفرینان جدید)

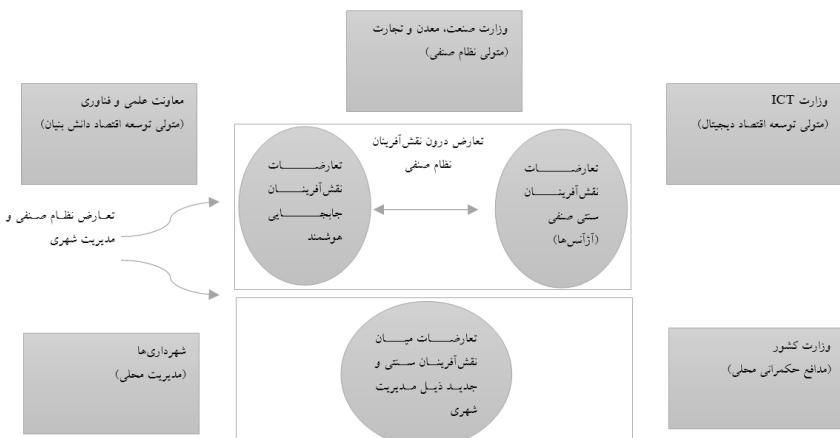
با ورود مؤسسات خدمات مجازی جابجایی هوشمند به بازار حمل و نقل بار و مسافر شهری در ایران، تعارضات جدید بروز پیدا کرد. دسته اول تعارضات میان این نقش آفرینان جدید و نقش آفرینان صنفی حول سوء استفاده از مجوزهای صنفی موجود بود. چرا که به دلیل فقدان اتحادیه صنفی متولی، کسب و کارهای مزبور مجوزهای صنفی سایر اتحادیه‌ها همچون اتحادیه صنف فناوران رایانه را اخذ نموده بودند. با شکایت اتحادیه مزبور و نقش آفرینی نقش آفرینان جدیدی همچون وزارت ارتباطات و فناوری اطلاعات (از منظر حامی کسب و کارهای نوین و دیجیتال) و معافون علمی و فناوری رئیس جمهور (از منظر حامی شرکت‌های دانش بنیان و فناور)، اتحادیه جدیدی با عنوان اتحادیه کشوری کسب و کارهای مجازی شکل گرفت که زیرساخت قانونی مناسبی برای صدور مجوز به نقش آفرینان جدید حمل و نقلی ایجاد می‌کرد. از این مقطع زمانی به بعد، اختلاف درون نقش آفرینان نظام صنفی کمرنگ شده و دو گانستی محوریت صنف / محوریت شهرداری مجدد قوت گرفت. سازمان تاکسی‌رانی از کسب و کارهای جدید به شورای رقابت با ادعای دامپینگ و قیمت‌گذاری تهاجمی شکایت کرد<sup>۱</sup> و شهرداری‌ها با شکایت به قوه قضائیه و با اخذ دستور دادستانی، شعب مختلفی از کسب و کارهای جدید را پلمپ کردند. موضوعی که با ابلاغیه دادستان کشور به دادستان‌های عمومی و انقلاب سراسر کشور جلوی آن گرفته شد و برخورد با این نقش آفرینان جدید را منوط به تصویب دستورالعمل نظارتی وزارت کشور و وزارت صنعت، معدن و تجارت نمود.<sup>۲</sup>

۱ - رای جلسه ۳۰۶ شورای رقابت مورخ ۱۳۹۶/۰۶/۱۳  
۲ - ابلاغیه دادستانی شماره ۹۰۰۰/۲۷۵۱۳/۱۳۹۷۱۴۰ مورخ ۱۳۹۷/۱۰/۱۱

بر این اساس، در کنار شکل‌گیری تعارضات درون نقش آفرینان صنفی که به مرور کمرنگ شد<sup>۱</sup>، تعارضات شدیدی میان دوگان سنتی موجود شکل گرفت تا برخوردهای قضایی و انتظامی نیز گسترش پیدا کرد. هم‌چنین نقش آفرینان جدیدی به دوگان مزبور وارد شده و جریان نیل به تعادل در عرصه حکمرانی نقش آفرینان جدید را متاثر نمودند. شکل ۴ تعارضات میان نقش آفرینان و ورود ذینفعان جدید را نشان می‌دهد.

### طراحی چارچوب تنظیم‌گری

بر مبنای دوگان کارکردی در طیف مبادلات و دوگان حکمرانی در طیف قواعد (رسمی و غیررسمی)، ترکیب‌های مختلفی بدست می‌آید که سه الگوی اصلی در ابتدای این بخش در قالب ماتریس چیشن‌ها معرفی می‌شوند.



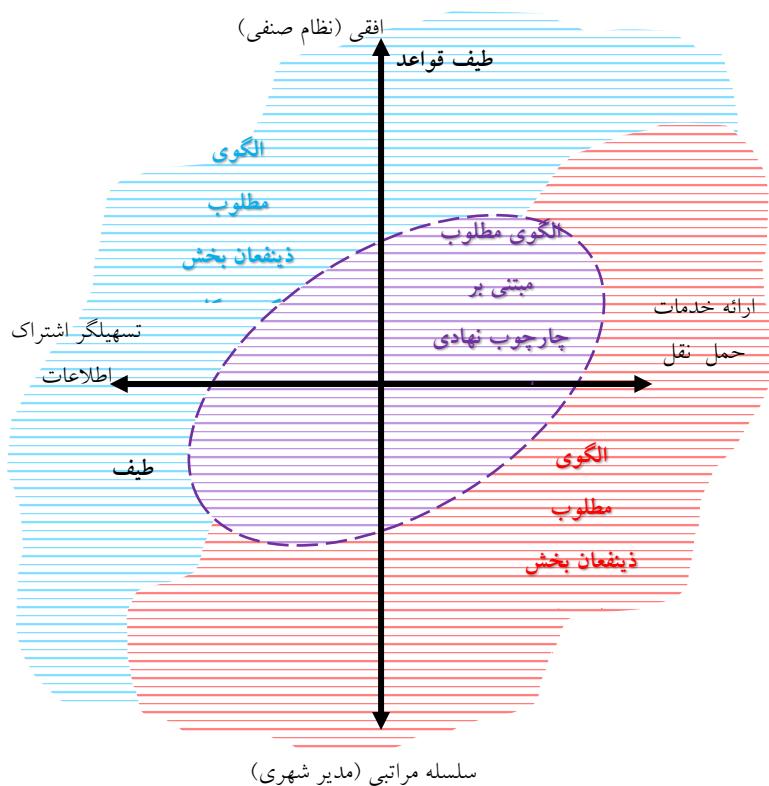
شکل ۴ - نقشه ذینفعان و تعارضات در قالب قواعد غیررسمی پس از ورود نقش آفرینان جدید به حوزه حمل و نقل شهری.

### ماتریس چیشن‌ها

از ترکیب دوگان کارکردی طیف مبادلات اعم از این که واسطه‌های مبادلاتی با هدف اشتراک اطلاعات یا ارائه خدمات حمل و نقل فعالیت نمایند، با دوگان حکمرانی اعم از این که تنظیم‌گری با مشارکت ذینفعان و بصورت افقی در قالب نظام صنفی انجام می‌شود یا اینکه ساماندهی از بالا

۱ - اگرچه تعارض میان نقش آفرینان صنفی و نقش آفرینان جدید بمروز کمرنگ شد، لیکن تعارضات جدیدی خصوصاً انحصار در بازار میان نقش آفرینان جدید به وجود آمد که به شکایت شورای رقابت نیز منجر شد. ر.ک. رأی جلسه ۳۰۶ شورای رقابت مورخ ۱۳۹۶/۰۶/۱۳.

به پایین و دستوری توسط مدیریت شهری اعمال شود، فضای ماتریس چهاربخشی به شرح نشان داده شده در شکل ۵ تشکیل می‌شود.



شکل ۵ - ماتریس چهاربخشی طیف مبادلات- طیف قواعد.

بر این اساس، سه الگوی نهادی از یکدیگر متمایز می‌شوند. در الگوی اول، نقش آفرینان جدید بیشتر به عنوان فعالین بخش خصوصی در ایجاد پلتفرم به اشتراک گذاری داده قلمداد می‌شوند که ذیل قانون نظام صنفی و با محوریت ساماندهی اتحادیه صنفی (متنشکل از مشارکت رقبا) فعالیت می‌کنند. در الگوی دوم، نقش آفرینان جدید بیشتر به عنوان مؤسسات ارائه خدمات حمل و نقل شهری به عنوان بخشی از نظام حمل و نقل عمومی شهری قلمداد می‌شوند که ذیل مدیریت شهری و تحت دستورالعمل‌های شهرداری‌ها و به صورت از بالا به پایین ساماندهی می‌شوند. الگوی سوم نیز که بر اساس نگاه نهادی استروم در این مقاله پیشنهاد شده است، به عنوان الگوی میانه سعی دارد با تحلیل سطوح حقوق مالکیت، الگویی جایگزین پیشنهاد نماید.

در ادامه ویژگی‌های این الگوها بر اساس تحلیل سطوح حقوق مالکیت برگرفته از نگاه نهادی استروم ارائه می‌شود.

### جمع‌بندی

همان طور که پیشتر بیان شد، از منظر نگاه نهادی استروم، حق مالکیت یک حق معین برای مالک آن نیست بلکه طیفی از حقوق و تکالیف بر مبنای سطوح حقوق مالکیت متعلق به طیفی از نقش‌آفرینان بر مبنای قواعد و مبادلات مختلف باید مورد توجه قرار گیرد. همچنین تنظیم قواعد باید به گونه‌ای باشد که مبادلات داوطلبانه بر نگاه ساده حفظ حق مالکیت خصوصی رجحان یافته و نقش‌آفرینان محق به حقوق دسترسی و بهره‌مندی به نحوی از مسیر مذاکرات عادی و کم هزینه و ارتباطات متقابل و چندجانبه در تعیین قواعد سایر سطوح حقوق مالکیت سهیم باشند و دولتها تسهیلگر فرایندهای مذکور و پیوندها میان نقش‌آفرینان باشند. بر این اساس، چارچوب سه‌سطحی حقوق مالکیت برای تحلیل تبعات و نتایج الگوهای مورد نظر این مقاله انتخاب شده است. سطح اول این چارچوب، لایه فعالیت عملیاتی را مشتمل بر حقوق دسترسی و بهره‌مندی شامل می‌شود که موضوعات دسترسی به بازار نظیر تقسیم کار نقش‌آفرینان جدید با تاکسی‌رانان و آژانس‌داران، الگوهای استخدام و نظایر آن را شامل می‌شود. سطح دوم لایه تصمیم جمعی است که مشتمل بر حقوق مدیریت بوده و موضوعاتی نظیر محتوای الزامات اعم از شرایط خودرو، راننده، کرایه، الزامات زیست‌محیطی، ایمنی و پایگاه داده اطلاعات سفر و غیره را شامل می‌شود. سطح سوم لایه تأسیسی مشتمل بر حقوق انحصار و انتقال است که موضوع آن سطح تنظیم‌گری اعم از ملی یا محلی بودن و ذینفعان حاکمیتی را مورد توجه قرار می‌دهد. سه الگوی معرفی شده دریخش قبل در قالب جدول ۳ نشان داده شده است.

جدول ۳ - تحلیل الگوهای حکمرانی

الگوی ۳	الگوی ۲ (شهرداری)	الگوی ۱ (صنفی)	سطح حقوق مالکیت	لایه‌های فعالیت	موضوعات
محوریت با پلتفرم	محوریت با تاکسی	محوریت سفر (راننده-مسافر)	حقوق دسترسی و بهره‌مندی	عملیاتی	تقسیم کار با آژانس‌ها (تاکسی‌رانان و حمل و نقل عمومی) دسترسی به بازار/استخدام
نظرارت مدیریت شهری/تصمیم‌گیری اتحادیه	الزامات را شهرداری بررسی و تأیید کند	الزامات را پلتفرم بررسی و تأیید کند	حقوق مدیریت جمعی		محتوای الزامات (جهت حفاظت از مسافران و جامعه)
تصمیم‌گیری (وزارت کشور) سایر نهادهای حاکمیتی	تصمیم‌گیری شهرداری (وزارت کشور)	تصمیم‌گیری اتحادیه	حقوق انحصار و انتقال	تأسیسی	سطح تنظیم‌گری (ملی/منطقه‌ای/شهری)

در الگوی ۱ محتوای الزامات مدیریتی در قالب اتحادیه صنفی تصویب شده و عملاً مؤسسات درگیر در فرایند قاعده‌گذاری، مشارکت مطلوبی دارند. لیکن بدليل ضعف در لایه تأسیس و محوریت رقبا اتحادیه در این لایه، عملاً رجحان لایه عملیاتی بر لایه تصمیم جمعی به لایه تأسیسی هم رسیده و نتیجه آن فقدان نظام تخصصی مدیریت حمل و نقل خصوصاً در سطح ملی است (فلاش رو به پایین). در الگوی شماره ۲ نیز اگرچه محوریت حکمرانی ملی (وزارت کشور و شورای عالی ترافیک) در لایه تأسیسی باعث شکل‌دهی به نظام یکپارچه حمل و نقل می‌شود، لیکن غلبه این لایه بر لایه‌های تصمیم جمعی و عملیاتی و جایگزینی تصمیم‌گیری جمعی با مدیریت سلسله‌مراتبی شهرداری و ضوابط مشابه تاکسی در لایه عملیاتی باعث می‌شود عدمه نقش‌آفرینان از حق دسترسی و بهره‌مندی محروم شده و قاعده‌گذاری مرتبط با کنش جمعی عملاً مختل شود. لیکن در الگوی مرسوم با قرار دادن محوریت تصمیم‌گیری اتحادیه و نظارت مدیریت شهری در لایه تصمیم جمعی، تلاش شده نقش‌آفرینان محق در حقوق دسترسی و بهره‌مندی در تعیین قواعد مشارکت کند و برای تنظیم نظام یکپارچه حمل و نقلی، نظارت مدیریت شهری پذیرفته شود. همچنین با خارج کردن اتحادیه‌های صنفی از لایه تأسیسی و واگذاری آن به وزارت کشور، تلاش شده است مدیریت یکپارچه حمل و نقل به رسمیت شناخته شده و استقلال لایه تأسیس در برابر لایه تصمیم جمعی و ایجاد فرایند دموکراتیک تولید قواعد

مرتبط با حقوق دسترسی و بهره‌مندی محقق شود. بنابراین چارچوب پیشنهادی در چهار بعد اصلی به صورت زیر پیشنهاد می‌شود:

### یک: محوریت نقش آفرینان ملی

در حوزه حمل و نقل شهری ایران، محوریت شهرداری‌ها از یک سو و محوریت اتحادیه‌های صنفی آزادسازی‌ها از سوی دیگر، هر دو به صورت محلی و منطقه‌ای بوده و نظام مدیریت حمل و نقل یکپارچه ملی کمتر مورد توجه قرار گرفته بود. ظهور نقش آفرینان جدید در قالب مؤسسات ارائه خدمات مجازی جابجایی هوشمند با پایگاه داده متمرکز و مدیریت یکپارچه و برنده‌گیری باعث شد اعتبار بخشی به هویت‌های ملی مورد توجه قرار گیرد. انعطاف موجود در قانون نظام صنفی باعث شد تشکیل اتحادیه کشوری به لحاظ قانونی پشتیبانی شود و این امر زمینه لازم برای به رسمیت شناخته شدن نقش آفرینان ملی را فراهم آورد. این در حالی است که در حوزه مدیریت شهری، محوریت حکمرانی محلی شهرداری‌ها اجازه تعریف نقش آفرین ملی را نمی‌دهد. به صورت سنتی، میان شورای عالی ترافیک وزارت کشور به عنوان تنظیم‌گر ملی حوزه حمل و نقل شهری و شهرداری‌ها به عنوان حکمرانان محلی حمل و نقل چالش‌ها و تعارضات زیادی وجود داشته است. ظهور نقش آفرینان جدید با منطق نقش آفرینی ملی، تعارض شهرداری (حکمرانی محلی) با وزارت کشور (حکمران ملی) را به نفع حکمرانی ملی تغییر داد و این امکان را ایجاد کرد که شورای عالی ترافیک محوریت بیشتری یافته و نقش ناظر و نه قاعده‌گذار محلی را به شهرداری بسپارد. بر این اساس، بدلیل انعطاف نظام صنفی، امکان تعریف نقش آفرینان ملی تسهیل شد لیکن چالش‌های میان حکمرانی ملی و محلی در حمل و نقل شهری باعث شد هویت بخشی به نقش آفرینان ملی در حوزه مدیریت شهری با دشواری‌های زیادی همراه شود. این موضوعی است که حتی بر میزان تمایل نقش آفرینان جدید به حرکت ذیل قوانین و مقررات نظام صنفی کشور تأثیرگذار بوده است این مقاله، الزام مهم محوریت نقش آفرینان ملی را مورد توجه قرار داده و تلاش دارد با محوریت حکمرانی ملی در لایه تأسیسی توسعه نهادهای متخصص حمل و نقل شهری در قالب وزارت کشور و شورای عالی ترافیک، امکان تعریف نقش آفرینان ملی در حوزه حمل و نقل شهری را تسهیل نماید. نقش تنظیم‌گری اتحادیه در لایه تصمیم جمعی و همراهی نظارت حکمرانی محلی در قالب شهرداری‌ها در مدل پیشنهادی نیز باعث می‌شود الزامات کنش جمعی در ساماندهی کسب و کار و وابستگی‌ها و تفاوت‌های شهری و محلی مختلف نیز به عنوان مکمل نقش آفرینان ملی مورد توجه قرار گیرد.

## دو: هویت واسطه‌ای

تا پیش از ظهر ن نقش آفرینان جدید، نظام حمل و نقل شهری (غیر از حمل و نقل عمومی انبوهر) همچون مترو و اتوبوس) شامل مسافربرهای شخصی در قالب گردشی و آژانس بود. قوانین تاکسی به مراتب سخت‌گیرانه‌تر بود و تلاش می‌شد شخصی‌ها و آژانس‌ها با فشار یا تشویق، به تاکسی تبدیل شوند. ورود نقش آفرینان جدید حمل و نقل شهری بازی را به نفع رانندگان شخصی تغییر داد و باعث شد آنان بتوانند با درآمد بیشتر و هویت قانونی جدیدی فعالیت نمایند. از این منظر چالش قدیمی نظام تاکسی‌رانی با مسافربرهای شخصی و آژانس‌ها به نفع گروه اخیر تغییر کرد. در این شرایط دو الگو مطرح شد: اول این که برای تنظیم رقابت بهتر است دست تاکسی‌ها را بازتر نمود تا با مقررات سخت از گردونه رقابت خارج نشوند و دوم اینکه قوانین سختگیرانه حوزه تاکسی را به نقش آفرینان جدید نیز تعمیم داد تا شرایط رقابتی منصفانه شود. این در حالی است که نه مدیریت شهری حاضر به کاهش استانداردها و مقررات تاکسی‌ها بود و نه نقش آفرینان جدید حاضر به پذیرش تنظیم‌گری سنگینی مشابه تاکسی‌ها بودند. از این منظر در الگوی پیشنهادی هویت‌های واسطه‌ای تعریف شدند که نه همچون مسافربران شخصی گردشی، از کلیه مقررات حمل و نقلی فاصله داشته و بمثابه بازار غیررسمی حمل و نقل شهری عمل می‌کردند و نه همچون تاکسی‌ها با الزامات متعددی فعالیت کنند. این هویت‌های جدید نه آزادی عمل شخصی‌ها را دارند و نه مزایای کامل تاکسی را دریافت می‌کنند و به تبع آن سخت‌گیری در شرایط آن‌ها همچون سن خودرو، بیمه، معاینه فنی، و اینمی آسان‌تر از تاکسی می‌باشد. شدت سختگیری در الزامات فعالیت نقش آفرینان جدید اگرچه باعث می‌شود فاصله تاکسی‌ها با نقش آفرینان جدید کم شده و امکان رقابت تاکسی‌ها تقویت شود، لیکن باعث می‌شود مسافربران شخصی از پلتفرم‌های جدید خارج شده و مجدداً به صورت آزاد و به صورت غیررسمی فعالیت کنند و چالش مدیریت حمل و نقل شهری با شخصی‌ها بازتولید شود. آسان‌گیری نیز اگرچه باعث می‌شود مسافربران شخصی از بازار سیاه خارج و به صورت رسمی در پلتفرم‌های جدید فعالیت نمایند، لیکن نقطه منفی آن تضعیف تاکسی‌رانی رسمی شهری و کوتاه آمدن سیستم حمل و نقل شهری از برخی استانداردهای ضروری و حمل و نقلی است. این دوگانه در نوع تعامل نظام حکمرانی حمل و نقل با نقش آفرینان جدید به دنبال یافتن نقطه تعادل نهایی خود می‌باشد.

## سه: تعارضات انتقال اطلاعاتی

تجمیع اطلاعات خصوصی رفت و آمد افراد در قالب پلتفرم‌های اطلاعاتی نقش آفرینان جدید باعث می‌شود حریم خصوصی افراد هم از منظر بنگاهی، هم از منظر محلی و هم از منظر ملی

تهدید شود. تجمعیع الگوی رفتاری، وابستگان، مقاصد و زمان سفر مشتریان این الگوی جدید حمل و نقل از سوی نقش آفرینان جدید به عنوان اسرار تجاری شرکت قلمداد شده و خرید و فروش آنها می‌تواند به محل در آمدزایی مهمی برای شرکت‌ها تبدیل شود. از سویی حکمرانی محلی و ملی نیز تلاش می‌کنند تا با فشارهای مستقیم و غیرمستقیم، به داده‌های سفر دسترسی داشته و از ان بهره برداری می‌نمایند. بر این اساس، یکی از چالش‌های مهم نظام حکمرانی با نقش آفرینان جدید، اطلاعات ذی قیمت خصوصی افراد است که باید از دست اندازی‌های مختلف مصون بماند. ورود نقش آفرینان جدید و امکان تجمعیع اطلاعات خصوصی افراد به همراه پیشرفت فناوری‌های اطلاعاتی و ارتباطی، اهمیت این چالش را باگذشت زمان بیشتر می‌کند و لازم است قواعد محدود کننده و در این خصوص بیشتر مورد توجه نظامات حکمرانی حمل و نقل ملی قرار گیرد.

#### چهار: ماهیت بازار

حمل و نقل شهری خدمتی پر تکرار بوده و تقاضای آن نسبت به قیمت پرکشش است و لذا کاهش قیمت آن می‌تواند مشتریان جدیدی جذب بازار نماید. پلتفرم‌های جدید هم در بازار راننده و هم در بازار مسافر رقابت نموده و تلاش می‌نمایند تا شبکه‌ای از رانندگان و مسافران را با ابرارهایی همچون جایزه جذب مشتری، یارانه ساعات پیک، تخفیفات و نظایر آن شکل دهنند تا بتوانند کسب و کار خود را تداوم بخشنند. ماهیت این کسب و کار به دلیل قیمت‌گذاری پویا، ایجاد صرفه مقیاس در زمان انتظار راننده و مسافر و عدم نیاز به هزینه‌های سربار باعث می‌شود متوسط قیمت این کسب و کارها نسبت به رقبای سنتی هم چون تاکسی و آژانس پایین تر باشد. وقوع اخلال یا انجام اقدامات مخل رقابت خصوصاً قیمت‌گذاری تهاجمی و انحصار یکی از مسائل مهم در توسعه آن‌هاست. بعلاوه، مقیاس ملی فعالیت این کسب و کارها باعث می‌شود پلتفرم‌های جایجایی هوشمند محلی نتوانند مقابله نقش آفرینان بزرگ مقاومت کرده و در نهایت از رقابت خارج می‌شوند.

#### توصیه‌های سیاستی

بر مبنای رویکردهای خود حکمرانی، بخشی از تنظیم‌گری (قاعده‌گذاری) به صورت کاملاً محلی توسط نقش آفرینان لایه عملیاتی (سطح کسب و کار) شکل خواهد گرفت. بر این اساس، سازمانی متشكل از مجموعه قاعده‌پذیران (فعالین اقتصادی لایه عملیاتی) می‌تواند بخش قابل توجهی از تنظیم‌گری شامل مدیریت تقاضا، ایجاد الگوی مناسب مصرف، تعیین استانداردهای

تولید، وظایف نظارتی و تنظیم روابط حقوقی دولت و بخش خصوصی را عهدهدار شده و برخلاف نقش آفرینان دولتی، با کاهش هزینه‌های مبادله این امر را به سرانجام رساند. بر این اساس در این مقاله سعی شد وضعیت فعالین حوزه جابجایی هوشمند با این چارچوب تحلیل شده و پیشنهادات لازم برای واگذاری حکمرانی بخش غیردولتی در این حوزه ارائه شود. به طور خلاصه توصیه‌های زیر برای تنظیم‌گری مدل‌های جدید کسب‌وکار حمل و نقلی ارائه شده‌اند:

- تنظیم‌گری با محوریت نقش آفرینان ملی در قالب وزارت کشور و شورای عالی ترافیک، تنظیم‌گری اتحادیه در لایه تصمیم جمعی و نظارت حکمرانی محلی در قالب شهرداری‌ها و نقش آفرینان واسطه‌ای در سطح ملی در لایه عملیاتی.
- طراحی و اجرای نظام تنظیم‌گری به نحوی که در دراز مدت منجر به حذف هیچ یک از کسب‌وکارها نشود (نه تاکسی و نه هوشمند).
- حفاظت امنیت داده‌های شخصی و اسرار تجاری شرکت‌ها به نحوی که داده‌های مورد نیاز مدیریت شهری به خوبی در اختیار حکمرانی محلی قرار گیرد.
- جلوگیری از انحصار در بازار جدید شکل گرفته به نحوی که همواره بازیگران جدی امکان ورود به بازار را داشته باشند.

### References:

- 1- Aligica, P. D., & Boettke, P. (2011). The Two Social Philosophies of Ostroms' Institutionalism. *Policy Studies Journal*, 39(1), 29–49.
- 2- Arnold, E., & Boekholt, P. (2002). The Governance of Research and Innovation An international comparative study. (December).
- 3- Cramer, J., & Krueger, A. B. (2016). Disruptive Change in the Taxi Business: The Case of Uber. *American Economic Review*, 106(5), 177–182.
- 4- Dempsey, P. S. (1996). Taxi Industry Regulation, Deregulation &(and) Reregulation: The Paradox of Market Failure. *Transportation Law Journal*, 24. Retrieved from <https://heinonline.org/HOL/Page?handle=hein.journals/tportl24&id=81&div=&collection=>
- 5- Demsetz, H. (1967). Toward a Theory of Property Rights. *The American Economic Review*, 57(2), 347–359.
- 6- Greg Dickinson. (2018). How the world is going to war with Uber. Retrieved July 30, 2019, from <https://www.telegraph.co.uk/travel/news/where-is-uber-banned/>
- 7- Hosseini, S., Mahdavi Adeli, M., and Razmi, M. (2015). Analysis of property rights in the light of Strom's institutional model and its implications for public policy. *Imam Sadiq University*, 8(1), 135-156 [in Persian].
- 8- Hosseini, S., Mahdavi Adeli, M., and Razmi, M. (2014). An institutional reading of the system of policy issues in property rights; A case study of Iran's oil industry. *Journal of Islamic Law*, 15(40), 29-54 [in Persian].
- 9- Kim, J., & Hwang, J. (2019). The Future of Local Governance for Appropriately Adapting the Ride-Sharing Platform: Case Study of Seoul, New York, and Maryland. Retrieved from <http://dlc.dlib.indiana.edu>.
- 10- Laranja, M. (2012). Network governance of innovation policies: The Technological Plan in Portugal. *Science and Public Policy*, 39(5), 655–668.

- 11- Majchrzak, A., Nambisan, S., Lyytinen, K., & Song, M. (2017). Digital Innovation Management: Reinventing Innovation Management Research in a Digital World. <https://doi.org/10.25300/MISQ/2017/41:1.03>
- 12- Markides, C. (2006, January). Disruptive innovation: In need of better theory. *Journal of Product Innovation Management*, Vol. 23, pp. 19–25.
- 13- Ostrom, E. (1999). PRIVATE AND COMMON PROPERTY RIGHTS Elinor. 97(Libecap 2008), 1175–1191.
- 14- Ostrom, E. (2000). American Economic Association Collective Action and the Evolution of Social Norms. Source: *The Journal of Economic Perspectives*, 14(3), 137–158.
- 15- Ostrom, E. (2005). Understanding institutional diversity. Princeton University Press.
- 16- Ostrom, E. (2011). Background on the Institutional Analysis and Development Framework. *The Policy Studies Journal*, 39(1), 7–27.
- 17- Ostrom, E., Ostrom, V., Sabetti, F., & Aligică, P. D. (2014). Choice, rules and collective action : the Ostroms on the study of institutions and governance.
- 18- Rickne, A., Leestadius, S., & Etzkowitz, H. (2012). Innovation Governance in an Open Economy: Shaping Regional Nodes in a Globalized World. Routledge.
- 19- Rubin, H. J., & Rubin, I. S. (2012). Qualitative Interviewing: The Art of Hearing Data. Sage Publishing.
- 20- Samuelson, P. A. (1954). The Pure Theory of Public Expenditure. *The Review of Economics and Statistics*, 36(4), 387.
- 21- Visser, J., Rienstra, S., & Bakker, P. (2015). International comparison of taxi regulations and Uber. Retrieved from <https://www.researchgate.net/publication/285235126>